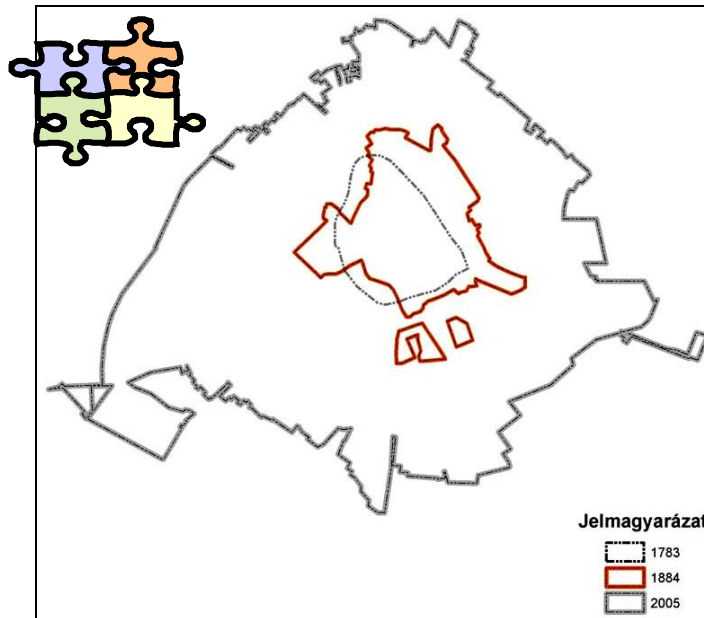


Magyar Tudományos Akadémia Regionális Kutatások Központja
Alföldi Tudományos Intézete



Kecskemét integrált városfejlesztési stratégiája
2007 – 2013
(második, átdolgozott változat)

Előszó

A város helye a térben

Kecskemét helyzete

Az új városfejlesztési körzetek jellemzése

A városfejlesztés stratégiája

A város akcióterületi programjai

Antiszegregációs terv

Vagyongazdálkodási stratégia

Kecskemét

2008

E munka Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata megbízásból készült
az MTA RKK Alföldi Tudományos Intézetében

Témavezető

Dr. Csatári Bálint
kandidátus

A városfejlesztés stratégiája

Készítették

Csatári Bálint
Kanalas Imre
Kiss Attila

Közreműködők

Farkas Jenő
Szemenyei Gyula
Salánki Szilárd

Kecskemét
2008.



Tartalom

5. Kecskemét új, integrált városfejlesztési stratégiájának vázlata	1
5.1. Bevezető	1
5.2. A város sokszínű öröksége és azok következményei	1
5.3. A város fejlesztésének alapjai – segítő és gátló tényezők	2
5.4. A város jövő fejlődését átható horizontális tervezési szempontok	5
5.5. A városi jövőkép és fejlesztési célrendszer megalapozottsága	7
5.6. Kecskemét hosszú távú jövőképe	9
5.7. A jövőbeli fejlesztési irányok meghatározása	9
5.7.1. Általános, átfogó cél	9
5.7.2. Tematikus célok	10
5.7.3. Városrészi célok	11
5.8. A stratégia koherenciája és konzisztenciája	17
5.9. Fejlesztési programcsoportok és programok	19
5.10. A stratégia megvalósíthatósága	35
5.10.1. Partnerség, társadalmi egyeztetés és nyilvánosság az IVS készítésének folyamatában	35
5.10.1.1. A társadalmi részvétel és partnerség IVS készítésének egyes fázisaiban	35
5.10.1.2. Az Antiszegregációs Terv készítése és egyeztetési folyamata	38
5.10.1.3. Nyilvánosság és tájékoztatás	39
5.10.2. A városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem fejlesztési jellegű tevékenységek	40
5.10.2.1. Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet	40
5.10.2.2. A településrendezési szerződés és a tervalku, mint fejlesztési eszköz	40
5.10.2.3. Befektetés ösztönzés	41
5.10.2.4. Városmarketing	43
5.10.3. Az IVS megvalósítását támogató szervezeti rendszer	46
5.10.3.1. A városfejlesztés önkormányzati szervezetrendszere	46
5.10.3.2. A Városfejlesztő Társaság bemutatása	51
5.10.4. A településközi koordináció mechanizmusai	54
5.10.5. A stratégia megvalósulásának monitoringja	55





5. Kecskemét új, integrált városfejlesztési stratégiájának vázlata

5.1. Bevezető

A megújuló európai gazdasági tér **sikerének letéteményesei a városok**. A negyedszázada először elfogadott és az Európai Unió tagországai számára fontos ajánlásokat tartalmazó **városfejlesztési chartát** továbbfejlesztették. Ennek lényege, hogy a kontinens **versenyképessége**, az egyre fontosabbá váló különböző „**hálózati együttműködések**”, a **városok megújulása és vidékeikkel való** harmonikus együttélése, a **fenntartható fejlődést** is szolgáló regionális együttműködés kulcsfontosságú lesz egész Európa jövőjét illetően. A lisszaboni nyilatkozat egyszerre fogalmazza meg a tudásalapú társadalomra építő új fejlesztések szükségességét és az életkörülmények javítását, különös tekintettel a városok rehabilitációjára. Az **új, kedvező változások kiindulópontjai**, pólusai a különböző méretű, funkciójú, a vidékek ellátásában, felemelésében is kiemelkedő szerepet játszó **városok**.

Az különböző európai városfejlesztési ajánlások mellett a stratégia tervezése során figyelembe vettük a korábban készült – a képviselőtestület által elfogadott – kecskeméti városfejlesztési dokumentumok (városfejlesztési koncepció, gazdasági program és annak megújítása, településrendezési terv, az IVS előzetes dokumentum), valamint az önkormányzat által készített és elfogadott különböző ágazati fejlesztési koncepciók megállapításait, melyek kiindulópontul szolgáltak az új stratégiai tervdokumentum elkészítéséhez.

5.2. A város sokszínű öröksége és azok következményei

Kecskemét fontos öröksége egy hűbéri korlátoktól részben mentes alföldi városfejlődés, amely **a helyi társadalom erős szervezettségére építve** lett egykor törvényhatósági jogú város. **A fejlett önkormányzás képessége** olyan örökség, amely egykor megteremtette a mai modern Kecskemét alapjait, jellegadó főterét, a virágzó homoki tanyarendszerét és a világhírű szőlőnemesítő kultúrát.

A két világháború között, amikor Kecskemét „**Kert-Magyarország**” **fővárosa** lett, ami nem pusztán a kertészet, hanem az élelmiszergazdaság, a magas szintű paraszti munkakultúra, a mostoha gazdálkodási környezethez való alkalmazkodás példája is volt, a mindig fontos **piaci-kereskedelmi központváros** már pályázott a megyeszékhely pozícióra.

Az államszocializmus **1950-ben megyeközponti**-hatalmi funkciókkal ruházta fel. Ezen időszak kezdetén a fejlődésének részben az e funkciókból adódó intézményépítés, valamint az





iparosítás képezte az alapját. Erre épült később a magas színvonalú kutatás és agrár-innováció, a főiskolai szintű felsőoktatás, valamint – országosan is egyedi – **kulturális-művészeti és múzeumi intézményfejlesztés.**

A rendszerváltozás ezeknek a korábbi városfejlesztési tényezőknek és energiáknak egy részét negligálta. A fejlett kereskedelmi funkciók mellett ma nincs igazán meghatározó, a korábbiakhoz hasonlóan markáns gazdasági vagy kulturális városfejlesztő tényezője Kecskemétnek. Ebben hozhat változást a közelmúltban bejelentett Daimler AG. beruházás, mely új gazdasági pezsgést eredményezhet a városban, ha Kecskemét kellően fel tud készülni, s megfelelő környezetet tud biztosítani a magasabb technológiai, szolgáltatási és ellátási szintet igénylő cégek letelepítésére és kiszolgálására.

5.3. A város fejlesztésének alapjai – segítő és gátló tényezők

1. Kecskemét **kiváló földrajzi helyzetű város**, jelentős igazgatási, gazdasági, kereskedelmi és szolgáltatási vonzáskörzettel. Kecskemét nemcsak a Dél-Alföld Régió kiemelkedően fontos, potenciális regionális társközpontja, hanem a főváros körül formálódó külső – bolygó – városgyűrűjének is fontos tényezője. Közel egymillió lakos él a város körül rajzolt 50 km sugarú körben. E téren számottevő tartalékok tárhatók fel a térségi (terület- és vidékfejlesztési) együttműködést illetően.
2. Kecskemét – múltjának példáiból is következően – **megújulóképes város.** Gazdasági és társadalmi hagyományai is predesztinálják arra, hogy megfeleljen a XXI. század új városfejlesztési kihívásainak. Ennek alapja a jelentős vállalkozói szféra és annak versenyképessége, fejlesztési kedve, a munkaerő képzettségi színvonala.
3. Kecskemét **magas szintű egészségügyi, oktatási, szociális és kulturális szolgáltatásokkal** rendelkezik, ami stabil háttérrel biztosít a helyi társadalom szervezett megújításához.
4. Kecskemét a Duna-Tisza köze (Homokhátság) **környezetileg érzékeny területén fekszik**, amely a jövőbeli városfejlesztés szempontjából attól függően tekinthető gátló vagy segítő tényezőnek, hogy a város hogyan él ezzel az adottsággal, **felismeri-e a környezeti kutatásban, fejlesztésben és innovációban rejlő lehetőségeket.**

A fent felsorolt adottságok mellett ma **három** olyan, a városfejlesztést **gátló tényező** fogalmazható meg Kecskeméten, amelyeknek koncepciózus és következetes megoldása

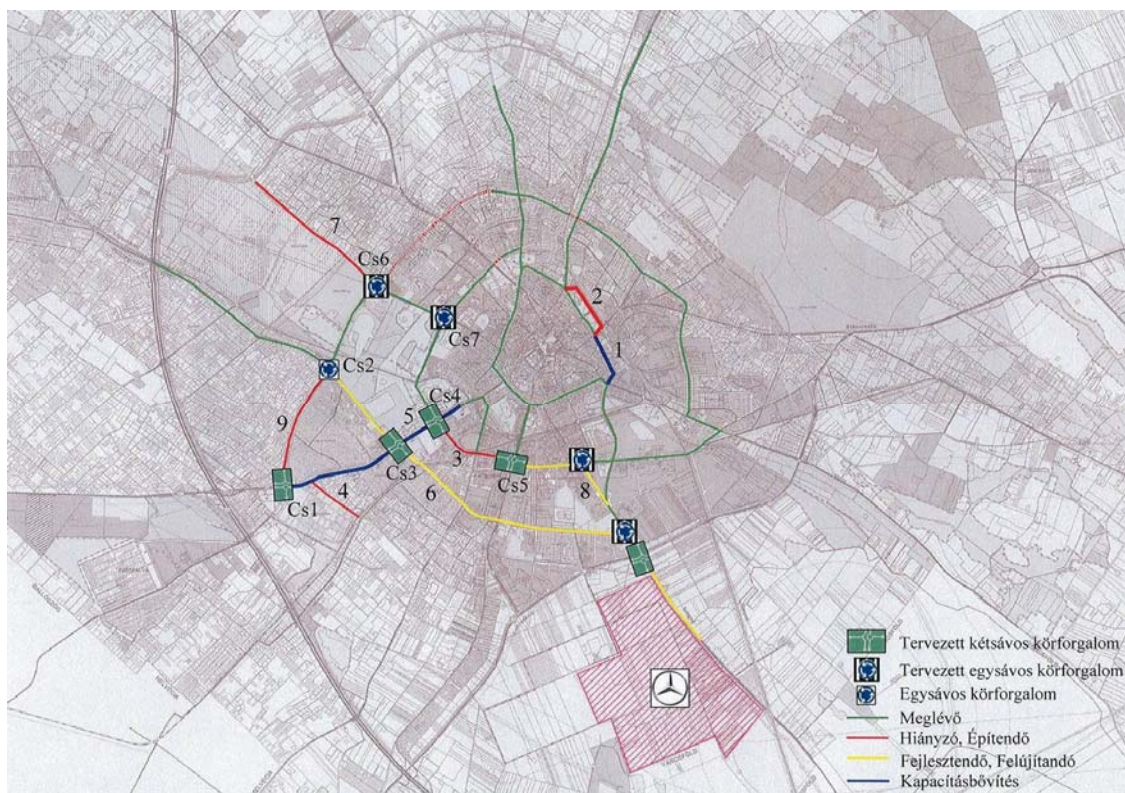


nélkül nem, vagy csak igen nehezen valósíthatók meg igazán átütő erejű és sikerű fejlesztések. Ezek a következők:

1. **A városi közlekedés helyzete**, belső és átmenő forgalmának rendezetlensége, a belváros forgalomcsillapításnak megoldatlansága, tömegközlekedésének korszerűtlensége.

A tömegközlekedési járatok a teljes lakosság kb. 75%-át viszonylag kedvezően eléri, mégis állandósult a közlekedési zsúfoltság. Ennek oka egyrészt a várost elkerülő országos és regionális jelentőségű útszakaszok kiépítésének a befejezetlensége, a város térbeli szerkezetének széttagoltsága. Másrészt Kecskemét jelentős vonzáskörzetéből a várost munkába járási, ingázási, kereskedelmi és más ügyintézési céllal felkeresők egyre növekvő arányú gépkocsi használata. A történelmi városrészben, az ún. Nagykörúton belül jelentős forgalomátszervezésre, illetve mérséklésre van szükség, melyhez az alapvető műszaki és szakmai feltételeket biztosítani kell.

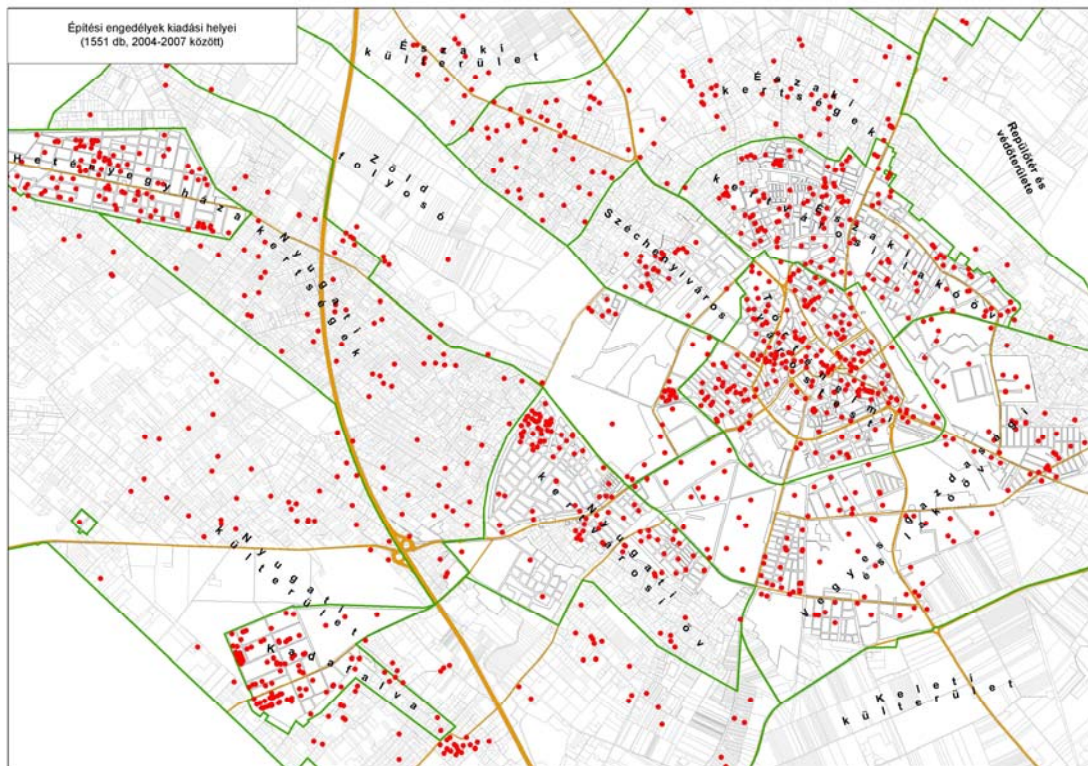
A városi közúthálózat-fejlesztésének legfontosabb elemei



2. **A város beépített területeinek alig korlátozott növekedése**, a térbeli kiterjedése és ebből következően a hagyományosan igen érzékeny és sérülékeny táj környezetének okszerűtlen használata.

Kecskemét ma is a legnagyobb külterületi népességgel rendelkező város. Több mint 13.000 lakos él az átalakuló szórványokon. Az egykor virágzó kecskeméti tanyás táj ma igen rendezetlen képet mutat. A táji értékek súlyosan degradálódtak, a mezőgazdaság, különösen kertészet szerepe visszaszorult. Térben differenciáltan és területhasználatában, épített környezetében nagyon kedvezőtlenül alakulnak át az egykori zártkertek, különösen a belterületi határhoz közeli tanyás területek. Egyes külterületi részeken tömeges villaszerű építkezések folynak. Másutt viszont nagy számban jelennek meg „elesett”, perifériára sodródott társadalmi csoportok. Egy részük a városból költözik ki, más részük viszont a város határain kívülről érkezik. Ezek a korábban nem tapasztalt szélsőséges jelenségek súlyos terhet jelenthetnek a jövő városfejlődésére.

A városban kiadott építési engedélyek területi eloszlása (2004-2007 között)

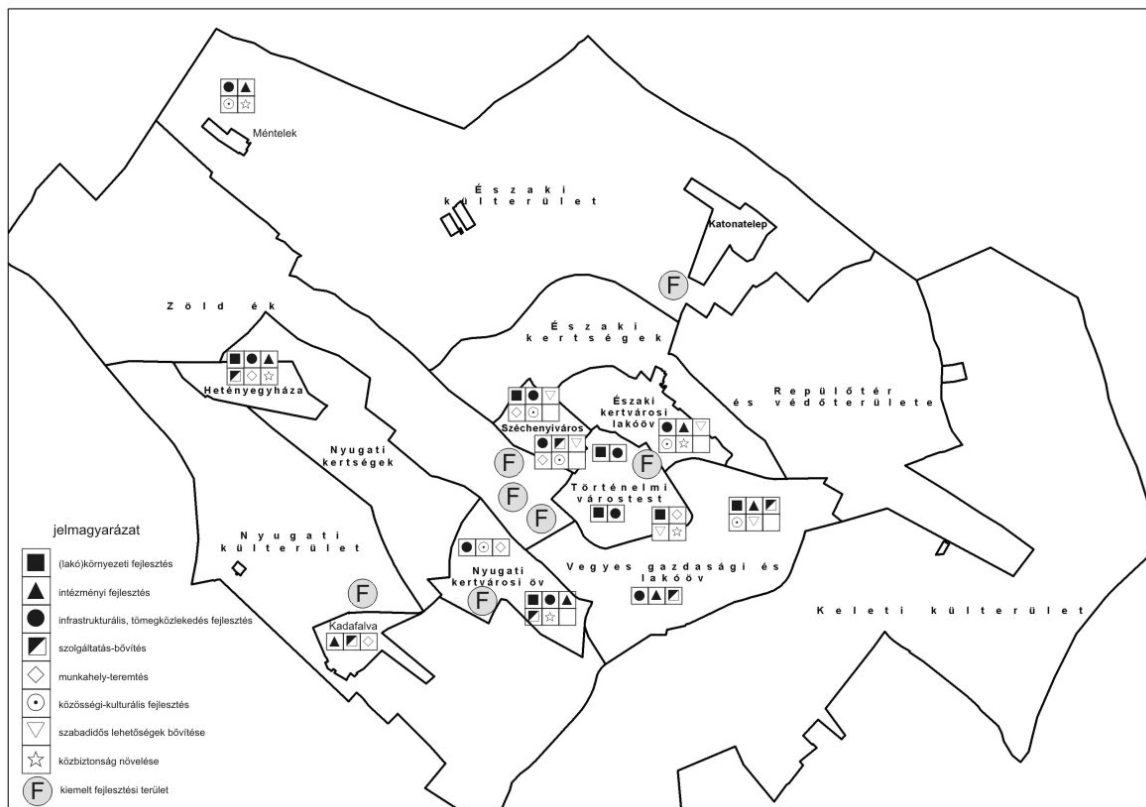


3. A város egyes, jól elkülönülő városrészeinek eltérő fejlettsége és fejlődése, a kielégítetlen kisközösségi igények folyamatos megjelenése.

Kecskemét mindig is sokszínű – egyes településrészeit, lakóövezeteit tekintve eltérő sajátosságokkal, igényekkel jellemezhető – város volt. Az egykori mezővárosban is egyszerre volt jelen a „falu” és a „város”. A gyorsan modernizálódó, dinamikusan épülő/átépülő város egyes területei egyedi és karakteres – a szűkebb élettereket

harmonikusabbá tenni szándékozó – igényekkel, elképzelésekkel, tervekkel jelentkeznek. Ezeknek az igényeknek áttekinthető rendszerezése, az eltérő léptékű és hatású városi/városrészi fejlesztések összehangolása az egyik legfontosabb tervezési-fejlesztési kívánalom.

Kecskemét városfejlesztési körzeteinek lehetséges fejlesztési irányai



5.4. A város jövő fejlődését átható horizontális tervezési szempontok

A harmonikus városfejlődés érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani – az alábbi – a tervezett fejlesztéseket átható ún. „horizontális” tényezőkre is:

- Esélyegyenlőség, egyenlő hozzáférés elve
- Fenntarthatóság
- Területi és társadalmi kohézió
- Foglalkoztatás, munkahelyteremtés

A településfejlesztésben az egyik legfontosabb horizontálisan érvényesítendő szempont az **esélyegyenlőség** és az egyenlő hozzáférés biztosításának elve. Az esélyegyenlőség biztosítása érdekében különös figyelmet kell fordítani minden infrastrukturális fejlesztés és település-rehabilitációs támogatás esetén az alacsony státuszú lakosok helyzetére. Kiemelten



fontos a település minden lakója számára az alapvető közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása, valamint a hátrányos megkülönböztetés és a szegregáció minden formájának megakadályozása.

Az egészséges és fenntartható környezet igényeinek való megfelelés. Kecskeméten és térségében a környezeti veszélyek fokozottan jelentkeznek (talajvízszint-süllyedés, légszennyezettség, deflációra érzékeny talaj), ezért a jövőben kiemelt figyelmet kell fordítani a környezeti fenntarthatóság biztosítására. Fontos az egészséges, ápoltság, s a közösség által is megbecsült városi környezet kialakítása, és ennek keretében a közparkok, magánkertek egységes rendszert alkotó „zöld városi szövetté” történő formálása. Az egészségesebb lakókörnyezet kialakítása, az okszerű vízgazdálkodás és környezettudatos gondolkodás együttesen biztosíthatja a – klímaváltozás miatt egyre veszélyeztetettebb – Homokhátság ökológiai viszonyainak és a lakosság egészségi állapotának javulását.

Egy város egészségének fejlődése csak úgy lehet harmonikus, ha a városon belül nincsenek nagy területi és társadalmi különbségek. A **területi és társadalmi kohézió** növelésével mérsékelhetők az egyes városrészek között az életszínvonalbeli, elérhetőségi és szociális különbségek, illetve erősíthetők a városrészek „élő” kapcsolatai és fokozható a közöttük lévő munkamegosztás. A társadalmi kohézió erősítését számos városi beavatkozás és akció szolgálhatja, mint például a közösségfejlesztő, foglalkoztatási és képzési programok, az oktatási és szociális infrastruktúra feltételeinek javítása, a helyi lakossági identitásának növelése, és a városrész felújításába történő bevonása stb.

A város fejlesztése során a **foglalkoztatás lehetőségeinek biztosítása** és az ahhoz szükséges megfelelő képzettség megteremtése az egyik, ha nem a legfontosabb teendő. A lakosság szociális biztonságérzetét és életkörülményeit alapvetően meghatározza a stabil és kiszámítható munkahelyek jelenléte. A cél a **munkahelyteremtés és a munkahelyek megőrzése**, illetve új vállalkozások elindításának megkönnyítése. Különösen a helyi munkaerőpiacra való bejutás lehetőségét kell fejleszteni a keresletnek megfelelő képzések biztosításával, a lakosság vállalkozási kedvének és innovativitásának növelésével, melyben kiemelt szerepet kell játszania a város felsőfokú oktatási intézményeinek, vállalkozásfejlesztési szervezeteinek, kamaráinak és kutatóintézeteinek. Meg kell teremteni az atipikus foglalkoztatás feltételeit (pl. részmunkaidős munka, távmunka) a teljesebb körű foglalkoztatás érdekében, valamint javítani szükséges a települések között a munkavállalási célú ingázás lehetőségeit.





5.5. A városi jövőkép és fejlesztési célrendszer megalapozottsága

Az új integrált városfejlesztési stratégia jövőképének és célrendszerének kialakítása során az érvényben lévő kecskeméti városfejlesztés koncepció **stratégiai fejlesztési irányai** képezték a kiindulási alapot, melyek a következők:

Kecskemét váljék:

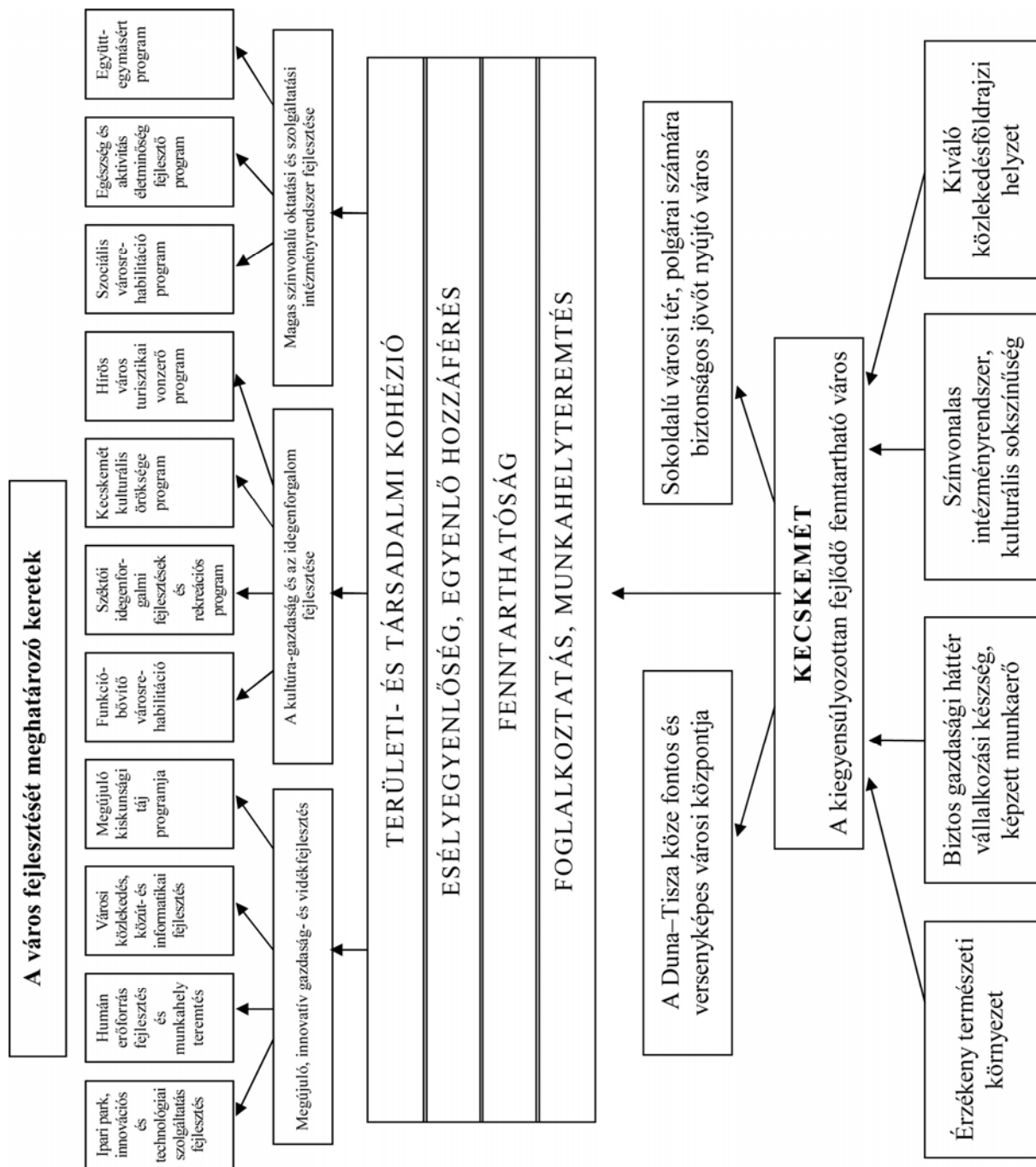
- gazdaságilag innovatív, iparát, mező- és élelmiszergazdaságát megújító, a kvalifikált munkaerőre és az információs technológiákra támaszkodó **modern, szolgáltató várossá;**
- a helyi társadalom hosszú távú sokféle érdekét érvényesítő, az itt élők életkörülményeit tudatosan és körültekintően fejlesztő, a településrészek infrastruktúráját és szolgáltatásait szintre hozó, **harmonikus környezetű várossá;**
- az európai és magyar középváros-hálózatban regionális hatású, központi szerepkört betöltő, **kulturális és idegenforgalmi centrummá,** megtartva, fejlesztve főiskoláját és közoktatási hálózatát.

Kecskemét városfejlesztési koncepciója céljait tekintve egy kiegyensúlyozottan fejlődő, megújuló és versenyképes várost képzel el, aminek alapja:

- a jól szervezett, a befektetők számára vonzó és okosan támogatott gazdaságfejlesztés,
- az igényes környezet, annak használatával és védelmével együtt,
- a színvonalas köz- és piaci szolgáltatások, jól működő intézményrendszer,
- a tágabb értelemben vett kultúra szerepének növelése, az itt élők közösségének erős kötődése és tenni akarása.

Ezeknek a fejlődést biztosító alaptényezőknek kell majd sajátosan „megnyilvánulnia” és hatnia a város vonzó és kisugárzó szerepköreit illetően is, mind a kistérségre, mind a Duna-Tisza közére, továbbá a város potenciális és szervesen formálódó vonzáskörzetére vonatkozóan is.







5.6. Kecskemét hosszú távú jövőképe

Kecskemét gazdaságában és társadalmában egyaránt megújulóképes, innovatív, európai értékeket hordozó és hagyományait tisztelő, környezettudatos várossá válik.

A célok elérése érdekében a jövőben Kecskemét:

- Alkalmazkodik a sajátos táji és településkörnyezeti adottságokhoz. Tudatosan él azokkal az új technológiákkal, amelyek hozzájárulnak a környezeti erőforrásai megóvásához.
- Sokoldalú gazdasága megújítása révén saját polgárai és szűkebb térsége számára kiszámítható megélhetést nyújt. Biztosítja az itt élni akarók számára a jövő boldogulási lehetőségeit.
- Segíti társadalmának kiteljesedését, az újdonságokra nyitott, innovatív és kreatív szellemiség kialakulását.
- Művészetpártolásával a helyi hagyományokra építő, markáns kulturális és művészeti arculatot alakít ki, amely széles hazai és nemzetközi érdeklődésre tart számot.
- Törekszik a lakóközösségeinek harmonikus együttélésére és a társadalmi szolidaritás megteremtésére.
- Lakói számára minőségi életkörülményeket és kellemes, egészséges lakókörnyezetet nyújt.
- A központi szerepkör előnyeinek kisugárzásával sokoldalú, kölcsönös együttműködést valósít meg a természetes vonzáskörzet településeivel.

5.7. A jövőbeli fejlesztési irányok meghatározása

5.7.1. Általános, átfogó cél

Kecskemét a kitűzött jövőkép elérése érdekében a következő 15-20 éves időtartamra szóló, átfogó célt határozza meg: **környezetileg, társadalmilag és gazdaságilag kiegyensúlyozott, fenntartható városfejlődés.**

Kecskemét a 20. század közepéig a belső erőforrásokra és a táji adottságokra épülő fejlődési pályát követett. A város életének és lakói megélhetésének alapját előbb a rideg állattenyésztés és marhakereskedelem, majd a 19. század második felétől a szintén külpiac-orientált szőlő- és gyümölcstermesztés képezte. A 20. század második felében a korábbi szerves, autonóm fejlődést egy kívülről irányított, extenzív növekedési periódus váltotta fel. A





számos új (ipari, közigazgatási, szolgáltatási) funkció megjelenésének és a népesség gyors megduplázódásának azonban ára volt, ugyanis a város nagyrészt elvesztette korábbi harmonikus fejlődésből adódó arculatát, helyi identitását. Az elmúlt két évtized Kecskemét saját maga újradefiniálási kísérletének jegyében telt. Annak ellenére, hogy gazdaságát sikeresen újíttotta meg, s kulturális kínálat tekintetében is jelentősen előrelépett, az egész várost magával húzó fejlődési irány még nem bontakozott ki. A Daimler AG. autóipari nagyberuházása e tekintetben új esélyt teremthet Kecskemét számára. Az üzem és a letelepedő beszállítók annak ellenére, hogy munkahelyeket teremtenek, s növelik a helyi adóbevételeket, önmagukban nem tekinthetők városformáló tényezőnek. Egy ilyen léptékű ipari beruházás is csak akkor tud jelentős városformáló erővé válni, ha egy olyan települést talál, amely képes a teljes települési rendszerében (gazdaság, társadalom, környezet, műszaki és infrastrukturális háttér) megújulásra, vagy ki tudja kényszeríteni azt. Kecskemétnek a közeljövőben olyan minőségi települési háttérrel kell kialakítania, amely egyszerre képes előrelépést (fejlődést) mutatni a magas szintű vállalkozási-, szolgáltatási- és infrastrukturális környezet kialakítása, a helyi társadalom képzettsége, az épített- és természeti környezet védelme, valamint a kulturális miliő formálása terén. Ha ezek a feltételek teljesülnek, Kecskemét egy versenyképes és vonzó település képét tudja magáról mutatni, mely meg tud felelni nem csak a Daimler által is képviselt igen szigorú nemzetközi elvárásoknak, de a helyi társadalom egyre növekvő igényeinek is.

5.7.2. Tematikus célok

- Közúthálózat-fejlesztés és közlekedésszervezés keretében a külső városrészekben a még hiányzó városszerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése.
- A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés ösztönzése, vállalkozóbarát gazdasági környezet kialakítása, komplex piaci szolgáltatások biztosítása és a helyi turisztikai kínálat színvonalas bővítése.
- A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő oktatási rendszer kialakítása és innováción alapuló technológiafejlesztés műszaki és intézményi feltételeinek megteremtése.





- Az aktív szabadidő eltöltési lehetőségek széles (a tömegigényektől a fizetőképes rétegigényekig terjedő) skálájának biztosítása, az egészségesebb életmód erősítése és az egészségmegőrzés érdekében.
- A művészeti sokszínűsége nyitott és befogadó város megteremtése, amely ápolja hagyományait és széles lehetőséget teremt a művészet és kultúra minden szegmensének megjelenésére.
- A városkép és a lakókörnyezet minőségének javítása, a társadalom lakókörnyezettel szemben támasztott igényességének fokozása, a helyi identitás erősítése.
- A környezettudatos gondolkodásmód és környezetbarát alkalmazások városi szintű elterjesztése, a rendelkezésre álló megújuló energiaforrások nagyobb arányú használata.

5.7.3. Városrészi célok

Történelmi városterület:

Fejlesztési cél: Gazdag kulturális és idegenforgalmi funkcióval bíró, egybefüggő, emberközpontú közterületi rendszer kialakításával a történelmi Főtér keretein túlmutató, valódi belvárosi érzés és városképi arculat megformálása. A városközpontot övező, mezővárosi múltú visszatekintő lakóterületek környezeti és társadalmi vitalitásának értékőrző módon történő növelése.

Északi kertvárosi öv:

Fejlesztési cél: Szorosabb belső közlekedési kapcsolatok kiépítése, a városrészközpontok megerősítése, az előregedő népességgel és épületállománnyal rendelkező lakóterületek vitalitásának megújítása, barnamezős városrehabilitáció.

Széchenyiváros:

Fejlesztési cél: A kulturális és szabadidős lehetőségek körének bővítése, a panelos épületállomány energetikai és homlokzati felújítása, a közterületek színvonalának emelése, új kertvárosias beépítéssel a lakótelep és a kertségek közti harmonikus lakókörnyezeti átmenet megoldása.

Zöld folyosó:

Fejlesztési cél: A meglévő zöldterületek értékeinek megőrzése, a zöldterületi rendszer kiterjesztése, az aktív szabadidő eltöltési lehetőségek komplex, színvonalas, egymásra épülő kínálatának megteremtése, korszerű Gyógyintézeti Központ és kapcsolódó egészségturisztikai potenciál kialakítása.





Nyugati kertvárosi öv:

Fejlesztési cél: A belső területi kohézió és kapcsolatok erősítése, új lakónegyedek révén a kertvárosi jelleg továbbfejlesztése, rendezett megjelenésű, funkciógazdag nyugati városkapu kialakítása, innovációorientált vállalkezési környezetet biztosító technológiai park létesítése.

Déli városrészek

Fejlesztési cél: A lakó és gazdasági területek minél zavartalanabb együttélésének biztosítása, a Mercedes beruházáshoz kapcsolódó ipari-logisztikai fejlesztések optimalizált, racionalizált és környezetbarát megvalósítása, a korszerűtlenné vált gazdasági telephelyek barnamezős revitalizációja.

Városkörüli szatellit települések:

Fejlesztési cél: A várostól való függés oldása érdekében a helyi munkalehetőségek és a helyben igénybe vehető szolgáltatások körének bővítése, a lakosság helyi identitását megerősítő egyedi kulturális arculat és vonzó települési környezet kialakítása.

Kertségek:

Fejlesztési cél: A lakókertes fejlődést elősegítő közterület-szabályozás végrehajtása, a kertművelési tradíciók megőrzése, a színvonalasabb helyi ellátás megszervezése.

Tanyás külterület:

Fejlesztési cél: A mezőgazdasági földhasználat prioritása, a szervezett keretek között folytatott, nagy hozzáadott értéket produkáló termelés ösztönzése, a mezőgazdasági kultúrtáj értékeinek megőrzése, a városból történő tömeges kiköltözés visszaszorítása, a lakóházépítés környezeti és földhasználati feltételekhez kötése.

Repülőtér és védőövezete:

Fejlesztési cél: A katonai repülőtér polgári használatának lehetővé tétele, a harcászati repülésben rejlő idegenforgalmi potenciál intenzívebb kihasználása, a környék természetes élőhelyeinek kiterjesztése, viszonylagos háborítatlanságuk biztosítása.





Kecskemét integrált városfejlesztési stratégiájának célrendszere

Jövőkép	<p style="text-align: center;">GAZDASÁGÁBAN ÉS TÁRSADALMÁBAN EGYARÁNT MEGJULÓKÉPES, INNOVATÍV, EURÓPAI ÉRTÉKEKET HORDOZÓ ÉS HAGYOMÁNYAIT TISZTELŐ, KÖRNYEZETTUDATOS VÁROS</p>						
Átfogó cél (15–20 év)	<p style="text-align: center;">KÖRNYEZETILEG, TÁRSADALMILAG ÉS GAZDASÁGILAG KIEGYENSÚLYOZOTT, FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLŐDÉS</p>						
Tematikus célok (7–8 év)	A) Közúthálózat-fejlesztés és közlekedés-szervezés keretében a külső városrészekben a még hiányzó városszerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése.	B) A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, ösztönzése, vállalkozóbarát gazdasági környezet kialakítása, komplex piaci szolgáltatások biztosítása és a helyi turisztikai kínálat színvonalas bővítése.	C) A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő oktatási rendszer kialakítása és innováción alapuló technológiafejlesztés, műszaki és intézményi feltételeinek megteremtése.	D) Az aktív szabadidő eltöltési lehetőségek széles (a tömegigényektől a fizetőképes réteg igényekig terjedő) skálájának biztosítása, az egészségesebb életmód erősítése és az egészségmegőrzés érdekében.	E) A művészeti sokszínűsége nyitott és befogadó város megteremtése, amely ápolja hagyományait és széles lehetőséget teremt a művészet és kultúra minden szegmensének megjelenésére.	F) A városkép és a lakókörnyezet minőségének javítása, a társadalom lakókörnyezettel szemben támasztott igényességének fokozása, a helyi identitás erősítése.	G) A környezet-tudatos gondolkodásmód és környezetbarát alkalmazások városi szintű elterjesztése, a rendelkezésre álló megújuló energiaforrások nagyobb arányú használata.





Kecskemét integrált városfejlesztési stratégiájának célrendszere

Kapcsolódó tematikus célok	Történelmi városterrület	Északi kertvárosi öv	Széchenyi-város	Zöld folyosó	Nyugati kertvárosi öv	Déli városrészek	Városkörüli szatellit települések	Kertsek	Tanyás külterület	Repülőtér és védő-övezete
	A, E, F, G Gazdag kulturális és idegenforgalmi funkcióval bíró, egybefüggő, emberközpontú közterületi rendszer kialakításával a történelmi Főter keretein túlmutató, valódi belvárosi érzés és városképi arculat megformálása. A városközpontot övező, mezővárosi múltú visszatekintő lakóterületek környezeti és társadalmi vitalitásának értékközpont módon történő növelése.	A, C, F, G Szorosabb belső közlekedési kapcsolatok kiépítése, a városrészközpontok megerősítése, az előregedő népességgel és épületállománnyal rendelkező lakóterületek vitalitásának megújítása, barnamezős városrehabilitáció.	D, F, G A kulturális és szabadtéri lehetőségek körének bővítése, a panaszok elhárítása, az épületállomány energetikai és homlokzati felújítása, a közterületek színvonalának emelése, új kertvárosias beépítéssel a lakótelep és a kertiségek közti harmónikus lakókörnyezeti átmenet megoldása.	D, G A meglévő zöldterületek értékeinek megőrzése, a zöldterületi rendszer kiterjesztése, az aktív szabadidő eltöltési lehetőségek komplex, színvonalas, egymásra épülő kínálatának megteremtése, korszerű Gyógyintézeti Központ és kapcsolódó egészségügyi kialakítása.	B, C, G, F A belső területi kohézió és kapcsolatok erősítése, új lakóegységek révén a kertvárosi jelleg továbbfejlesztése, rendezett megjelenésű, funkciógazdag nyugati városkapu kialakítása, innovációorientált vállalkozási környezetet biztosító technológiai park létesítése.	A, B, C, G, F A lakó és gazdasági területek minél zavartalanabb együttműködésének biztosítása, a Mercedes beruházáshoz kapcsolódó ipari-logisztikai fejlesztések optimalizált, racionalizált és környezetbarát megvalósítása, a korszerűtlenné vált gazdasági telephelyek barnamezős revitalizációja.	B, F, G A városi valószínűség oldása érdekében a helyi munkalehetőségek és a helyben igénybe vehető szolgáltatások körének bővítése, a lakosság helyi identitását megerősítő egyedi kulturális arculat és vonzó települési környezet kialakítása.	F, G A lakóterület fejlődést elősegítő közterület-szabályozás végrehajtása, a kertművelési tradíciók megőrzése, a színvonalasabb helyi ellátás megszervezése	B, G A mezőgazdasági földhasználat prioritása, a szervezett keretek között hozható, nagy hozzáadott értéket produkáló termelés ösztönzése, a mezőgazdasági kultúráj értékeinek megőrzése, a városból történő tömeges kiköltözés vissza-szorítása, a lakóházépítés környezeti és földhasználati feltételekhez kötés.	D, G A katonai repülőtér polgári használatának lehetővé tétele, a harcászati repülésben rejlő idegenforgalmi potenciál intenzívebb kihasználása, a környék természetes élőhelyeinek kiterjesztése, viszonylagos háborítatlanságuk biztosítása.
Városrészi célok										
Akcióterületek	Belvárosi AT Mezeiváros és Ürgés AT	„Északi városkapu” AT	„Északi városkapu” AT	Székfői AT	Homokbányai AT	Déli iparfejlesztési AT				
Szegregált vagy szegregáció által veszélyeztetett terület	Ürgés: Kórház u. Mezeiváros: Gödröstemető u., Szultán u.				Szeleifalu: Frankel Leo u. Présház u.					





A tematikus célokhoz tartozó indikátorok

Cél	Indikátor neve	Az indikátor leírása és a célmeghatározása	Mérték-egység	Forrás	Adatgyűjtés gyakorisága
Átfogó cél: környezetileg, társadalmilag és gazdaságilag kiegyensúlyozott, fenntartható városfejlődés.	A népesség száma	Kecskemét lakónépessége a vizsgált év végén (cél: növekedés)	fő	KSH	Éves
	A városban élők munkajövödelme	Kecskeméten élő foglalkoztatottak átlagos éves munkajövödelmének alakulása (cél: növekedés a 2007-es bázisévhez képest)	Ft	APEH	Éves
	A városi gazdaság teljesítménye	Kecskeméten működő gazdasági szervezetek és egyéni vállalkozók éves nettó árbevételeinek alakulása (cél: növekedés a 2007-es bázisévhez képest)	millió Ft	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Tematikusan: T1. • Közúthálózat-fejlesztés és közlekedésszervezés keretében a külső városrészekben a még hiányzó városzerkezeti jelentőségű közlekedési kapcsolatok kiépítése, a belvárosban a gépkocsiforgalom visszaszorításával a gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése.	Épített városi közutak hossza	A városban a vizsgált évben átadott új útszakaszok hossza (cél: növekedés)	km	Polgármesteri Hivatal
T2. • A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés ösztönzése, vállalkozóbarát gazdasági környezet kialakítása, komplex piaci szolgáltatások biztosítása és a helyi turisztikai kínálat színvonalas bővítése.	Épített városi kerékpárutak hossza	A városban a vizsgált évben átadott új kerékpárút szakaszok hossza (cél: növekedés)	km	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Helyi tömegközlekedés utasainak száma	A helyi tömegközlekedésben szállított utasok száma a 2007-es bázisévhez viszonyítva (cél: szintentartás)	fő	Kunság Volán	Éves
	Az ipari parkokban működő vállalkozások száma	A város területén kialakított ipari parkokban működő vállalkozások száma a 2007-es bázisévhez viszonyítva (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Az ipari parkokban foglalkoztatottak száma	A város ipari parkjaiban foglalkoztatottak száma a 2007-es bázisévhez viszonyítva (cél: növekedés)	fő	Polgármesteri Hivatal	Éves
Kereskedelmi szállásférőhelyek száma	Helyi iparüzési adó bevétel	Cél: növekedés a 2007-es bázisévhez képest	millió Ft	Polgármesteri Hivatal	Éves
	A helyi iparüzési adó mértéke	Cél: a helyi iparüzési adó mértékének évi 0,1%-kal történő csökkentése 2011-ig, utána szintentartás	%	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Kereskedelmi szállásférőhelyek száma	A kecskeméti kereskedelmi szálláshelyek kapacitásának nagysága, a férőhelyek száma (cél: növekedés)	db	KSH	Éves





A tematikus célokhoz tartozó indikátorok

Cél	Indikátor neve	Az indikátor leírása és a célmeghatározása	Mértékegység	Forrás	Adatgyűjtés gyakorisága
T3. • A munkaerőpiaci igényekhez illeszkedő oktatási rendszer kialakítása és innováción alapuló technológiafejlesztés műszaki és intézményi feltételeinek megteremtése.	Szakoktatásban tanulók száma	A szak- és szakközép-iskolában szakmát adó képzésben résztvevő tanulók száma (cél: szintentartás)	fő	KSH	Éves
	Diplomások aránya	A vizsgált évben a kecskeméti lakosság körében felsőfokú végzettséggel rendelkező lakosság aránya (cél: növekedés)	%	KSH	Éves
T4. • Az aktív szabadidő eltöltési lehetőségek széles (a tömegigényektől a fizetőképes rétegigényekig terjedő) skálájának biztosítása, az egészségesebb életmód erősítése és az egészségmegőrzés érdekében.	Inkubátorházban működő vállalkozások száma	A város inkubátorházaiban adott évben működő vállalkozások száma (cél: növekedés)	db	Inkubátorházak egyedi adat-szolgáltatása	Éves
	Születéskor várható élettartam	A kecskeméti lakosok születéskor várható élettartama (cél: növekedés)	év	KSH	Népszámlálás
T5. • A művészeti sokszínűsége nyitott és befogadó város megteremtése, amely ápolja hagyományait és széles lehetőséget teremt a művészet és kultúra minden szegmensének megjelenésére.	Sportszervezetek száma	A vizsgált évben a kecskeméti sportszervezetek száma (cél: szintentartás)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Kulturális szervezetek száma	Kecskeméti székhelyű kulturális szervezetek száma (cél: növekedés)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
T6. • A városkép és a lakókörnyezet minőségének javítása, a társadalom lakókörnyezettel szemben támasztott igényességének fokozása, a helyi identitás erősítése.	Kulturális programok száma	Kecskeméten lebonyolított kulturális programok száma (cél: növekedés a 2007-es bázisévhez viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Felújított lakások száma	A panelkorszerűsítési program keretében felújított lakások száma (cél: növekedés 2007-es bázisévhez viszonyítva)	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
T7. • A környezettudatos gondolkodásmód és környezetbarát alkalmazások városi szintű elterjesztése, a rendelkezésre álló megújuló energiaforrások nagyobb arányú használata.	Felújított közterületek nagysága	Cél: A felújított parkok, terek, városi kerékpárutak, járdák felületének növekedése a 2007-es bázisához képest	1000 m ²	Polgármesteri Hivatal	Éves
	Szelektív hulladékgyűjtő pontok száma	Cél: A szelektív hulladékgyűjtő pontok számának a 2007-es bázisévhez viszonyított növelése	db	Polgármesteri Hivatal	Éves
Szelektíven gyűjtött szemét mennyisége	Cél: A szelektíven gyűjtött hulladék mennyiségének a 2007-es bázisévhez viszonyított növelése	tonna	Polgármesteri Hivatal	Polgármesteri Hivatal	Éves





5.8. A stratégia koherenciája és konzisztenciája

A stratégia elkészítése során mindvégig fontos szempont volt, hogy Kecskemétnek is alkalmazkodnia kell az új európai és hazai fejlesztési politikához, s fejlődése érdekében összehangolt, az európai városfejlesztési elveket szem előtt tartó, hosszú távú stratégiai tervezést kell megvalósítania. Kecskemét az Integrált Városfejlesztési Stratégiájában olyan jövőképet, célokat és fejlesztési programokat fogalmazott meg, amely integrált módon kívánja szolgálni a városfejlődést. Kecskemét a stratégiaalkotás során mindvégig törekedett arra, hogy rendelkezzen olyan sajátos egyedi, fejlesztési elképzelésekkel, prioritásokkal, fontos funkciókkal, melyek megkülönböztetik a régió többi városától, ugyanakkor fejlesztési irányai jól illeszkedjenek az országos és régiós stratégiai dokumentumok céljaihoz.

Az IVS céljainak kialakításánál figyelembe vettük **Új Magyarország Fejlesztési Terv** átfogó és specifikus céljait. Kecskemét jövőképe és átfogó célja mely a környezetileg, társadalmilag és gazdaságilag fenntartható városfejlődést fogalmazta meg, jó egyezést mutat mind a foglalkoztatás növelését kitűző országos célokkal, mind a horizontális politikák keretében megfogalmazott fenntarthatóság biztosításával és a kohézió erősítésével. Kecskemét IVS-ében megfogalmazott jövőkép nem csak az ÚMFT céljaival egyezik, de a **gazdaságában és társadalmában egyaránt megújulóképes, innovatív, európai értékeket hordozó és hagyományait tisztelő, környezettudatos város** gondolata megfelel a lisszaboni célkitűzésekben és a Göteborgi Stratégiákban megfogalmazott elvekkel és célokkal.

Miután Kecskemét egy környezetileg érzékeny területen fekszik, (az OTK besorolásban) részét képezi az országos jelentőségű integrált fejlesztési térségeken belül a *Tisza-térségnek*, továbbá az OTK Kecskemétet és környékét urbanizált központtal rendelkező vidékies kistérség kategóriába sorolja. Így a város feladatai kiterjednek vidékfejlesztéssel kapcsolatos kérdésekre is. Kecskemét földrajzi elhelyezkedésénél és sajátos települési szerkezeténél fogva két fejlesztési terület problémáinak kezelésében is érdekelt. A város számára meghatározó feladatok mutatkoznak a tanyás térségek revitalizálásában, valamint a Duna-Tisza közti Homokhátság társadalmi, gazdasági és környezeti helyzetének kezelésében, javításában. Ennek megfelelően jövőképében a város alkalmazkodni kíván a sajátos táji és településkörnyezeti adottságokhoz. Tudatosan él azokkal az új technológiákkal, amelyek hozzájárulnak a környezeti erőforrásai megóvásához. Sokoldalú gazdaságának megújítása révén pedig hozzá kíván járulni saját polgárai és szűkebb térsége számára kiszámítható megélhetéshez. Ez a fejlődési irány az **Új Magyarország Vidékfejlesztési Program** környezeti állapotára és a vidéki gazdaságra megfogalmazott prioritásokkal mutat összhangot.





Kecskemét Integrált Városfejlesztési Stratégia átfogó és tematikus céljai összhangban vannak a „**Dél-alföldi régió Területfejlesztési Koncepció felülvizsgálata és Operatív Programblokk javaslatai (2005)**” című dokumentum stratégiai céljaival és prioritásaival.

Stratégiai célok:

- I. A régió versenyképességének javítása
- II. Az elmaradott területek felzárkóztatása
- III. „Fenntartható fejlesztés” megvalósítása

Prioritások:

1. A gazdaság versenyképességének javítása és a foglalkoztatás növelése – Befektetés a gazdaságba
2. A humán erőforrások fejlesztése – Befektetés az emberbe
3. Régiószervezés – Fejlesztési mintarégió
4. Életminőség javítása – Befektetés a környezetbe
5. A régió áramlási tengelyeinek fejlesztése – Akadálytalan mobilitás

A kecskeméti IVS céljai egyezést mutatnak a **Dél-Alföldi Régió Operatív Programja** (DAOP) keretében megfogalmazott célokkal, különösen a specifikus célok vonatkozásában, mely a regionális gazdaság erősítéséről és versenyképességének növeléséről, az innováción alapuló gazdasági szerkezetváltás elősegítéséről, illetve a lakosság életkörülményeit meghatározó települési, környezeti állapot javításáról, a régió kohéziójának erősítéséről szól.

Az IVS célrendszerének kialakítása során figyelembe vettük és felhasználtuk **Kecskemét városfejlesztési koncepciójának** átfogó és tematikus céljait, melyek a mai napig aktuálisak és megvalósíthatók.

Az IVS tematikus céljai figyelembe veszik, és jól szolgálják a városrészek érdekeit. Az általános-, tematikus- és városrészi célok **városi rendezési tervhez** történő illeszkedésének vizsgálata is megtörtént. Emellett a tervezők elvégezték a kiemelt városi programok szerkezeti tervhez történő illeszthetőségének elemzését is. Jelentősebb módosítást csak a nemzetgazdasági érdekeket képviselő Daimler AG. beruházása igényelt. Konkrét fejlesztési projektek estében kisebb léptékű korrekciókra volt, illetve lesz szükség, melyekről az Akcióterületi Terveknél áll rendelkezésre részletesebb kimutatás.





5.9. Fejlesztési programcsoportok és programok

Ipari park, innovációs és technológiai szolgáltatás-fejlesztés program (P1)

P1.1. Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása a Homokbánya területén

P1.2. Új ipari- és logisztikai parkok kialakítása

P1.3. A Daimler AG. gyártóbázisának kialakítása, környezetének rendezése

Humán erőforrás-fejlesztés és munkahelyteremtés programja (P2)

P2.1. Szakmát adó képzések és a tehetséggondozás helyzetének javítása, integrált tehetséggondozási program megvalósítása a Kecskeméti Tehetségpont keretein belül

P2.2. Rudolf laktanya és a Közép Európai Nemzetközi Egyetem területének elsődlegesen oktatási, képzési és továbbképzési központként történő fejlesztése, a Kecskeméti Főiskola városstratégiai jelentőségű képzéseire segítségnyújtás biztosítása.

Városi közlekedés-, közút- és informatikai fejlesztés programja (P3)

P3.1. Nagykőrösi utca és a Bem utca forgalmi szerepének növelése, megfelelő műszaki kialakítása

P3.2. Izsáki út bővítése, valamint az Izsáki út – Vízmű út és a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal közötti területen a forgalmi igényekhez igazodó úthálózat-fejlesztés

P3.3. Körutak fejlesztése, Mikszáth K. krt. – Akadémia krt. összekötése, a Bethlen és Kuruc körutak 2x2 sávosítása, valamint a külső körút (Királyok körútja) még hiányzó szakaszainak befejezése (pl. Károly Róbert krt., Nagy Lajos krt., III. Béla krt. nyugati szakaszának folytatása)

P3.4. Parkolóházak építése a belvárosban és a bevezető utak nagykörúti (történelmi körút) becsatlakozásainál, „parkolj és utazz” rendszer kialakítása

P3.5. Szélessávú szimmetrikus informatikai-hálózat kialakítása a teljes város területén

P3.6. Korszerű, valós idejű forgalomirányító rendszer kiépítése

P3.7. A Noszlopy Gáspár park – MÁV-Cargo területeken komplex tömegközlekedés-fejlesztési beruházása

P3.8. Térségi igényeket kielégítő kerékpárút fejlesztés

A „megújuló kiskunsági táj” programja (P4)

P4.1. Agrár-környezetvédelem és tájgazdálkodás modellértékű eredményeinek terjesztése, a biogazdálkodás erősítése





P4.2. „Zöldváros” és alternatív energia-termelés program

P4.3. A vidékfejlesztés és környezetvédelem innovációs központja program

Funkcióbővítő városrehabilitáció első és második üteme (P5)

P5.1. A Rákóczi út és vasútkert rehabilitációja, új közösségi terek kialakítása

P5.2. A Főtér északi részéhez kapcsolódó közterületek (Arany János utca, Lordok Passzázs, Luther köz) komplex rehabilitációja, kulturális tartalommal történő megtöltése

P5.3. A Széchenyi téri autóbusz pályaudvar elköltöztetése és a tér európai léptékű revitalizációja

A „Széktői rekreációs központ” idegenforgalmi fejlesztése (P6)

P6.1. Gyógy-, élmény- és sportcélú fürdőlétesítményeket is magába foglaló új vízicentrum kialakítása

P6.2. A régi sportuszoda épületének és környezetének idegenforgalmi hasznosítása

P6.3. A sportpályák területének rehabilitációja (pl. Bóbis birkózócsarnok, atlétikai pálya)

„Kecskemét kulturális öröksége” program (P7)

P7.1. Multifunkcionális közösségi központ kialakítása az Erdei Ferenc Kulturális és Konferencia Központban

P7.2. A „Városi Mozi” funkcióváltó hasznosítása

P7.3. Műkertvárosi művésztelep, műteremvillák és környezetük felújítása

P7.4. Kodály világzenei fesztivál program

„Hírös város” turisztikai vonzerő program (P8)

P8.1. Tájéörténeti park létrehozása

P8.2. Magánérős szálláskapacitás bővítő program (4 csillagos besorolású szálloda)

P8.3. Szauna Hotel teljes körű felújítása

P8.4. A Csalánosi erdő rekreációs fejlesztése

P8.5. Repüléstörténeti és repüléstechnikai élményközpont kialakítása

P8.6. Kecskemét Magyarország Lovas Fővárosa - Dél-Alföld Magyarország Lovas Régiója, Angol Telivér Lovas Klaszter Program megvalósítása





Szociális városrehabilitáció programja (P9)

- P9.1. Kossuth- és Erzsébetváros, valamint Ürgés területén szociális típusú városrehabilitáció megvalósítása. A programban résztvevő családok lakásainak felújítása, játszótér létrehozás, valamint az egész akcióterület infrastrukturális ellátottságának szinten tartása, illetve javítása
- P9.2. Támogatott szakképzés, részidejű közmunka és munkahelyteremtés programja a programban résztvevő családok számára
- P9.3. Roma Kulturális Központ létrehozása
- P9.4. A roma tanulók integrált oktatásának megvalósítása
- P9.5. A szociális városrehabilitáció által érintett akcióterület közbiztonságának javítása
- P9.6. Panelprogram folytatása (Árpádváros, Széchenyi város, Műkertváros területén)

„Egészség és aktivitás” életminőség-fejlesztő program (P10)

- P10.1. Szabadidőközpont funkcióbővítő hasznosítása
- P10.2. Az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítése, a megyei kórház területén a Kecskeméti Gyógyászati Központ fejlesztése
- P10.3. Fásítási programok (parkerdők, utcafásítás, város körüli véderdők)
- P10.4. Szelektív hulladékgyűjtés, -feldolgozás és -hasznosítás programja
- P10.5. Környezetbarát üzemeltetésű tömegközlekedés kialakítása
- P10.6. A Belváros gyalogosbarát forgalomátszervezésének programja
- P10.7. Városi kerékpárút-hálózat fejlesztése a turisztikai vonzerők feltárásával

„Együtt-egymásért” program (alközponti fejlesztések, városrészi társadalmi programok: közösségfejlesztés és lokális identitás erősítése) (P11)

- P11.1. Városrészi alközpontok fejlesztése
- P11.2. Városrészi közösségfejlesztő és közterület fejlesztési programok
- P11.3. Felsőszéktó és Máriahegy közterület-szabályozása és intézményi fejlesztése
- P11.4. A szatelit települések életminőség- és gazdaságfejlesztési programja





A tervezett városi fejlesztési programok összefoglaló táblázata

Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Lakossági támogatottság	Anti-szegregáció
		Városrész	Város	Kistérség	Régió		
P1	Ipari park, innovációs és technológiai szolgáltatás-fejlesztés program					67	
	Kreatív Innovációs Központ és technológiai park létrehozása a Homokbánya területén	X	X	X	X		+
	Új ipari- és logisztikai parkok kialakítása	X	X	X	X		+
	Daimler AG gyártóbázisának kialakítása	X	X	X	X		0
P2	Humán erőforrás-fejlesztés és munkahelyteremtés programja					96	
	Szakmát adó képzések és a tehetséggondozás helyzetének javítása, az integrált tehetséggondozási program megvalósítása a Kecskeméti Tehetségpont keretein belül	X	X	X			++
	Rudolf laktanya és a "KENE" területének elsődlegesen oktatási, képzési és továbbképzési központként történő fejlesztése, a Kecskeméti Főiskola városstratégiai jelentőségű képzéseivel segítségnyújtás biztosítása	X	X	X	X		+
P3	Városi közlekedés-, közút- és informatikai fejlesztés programja						
	Nagykőrösi utca és a Bem utca forgalmi szerepének növelése	X	X				+
	Izsáki út bővítése, valamint az Izsáki út – Vizmű út és a Kecskemét-Lajosmizse vasútvonal közötti területen a forgalmi igényekhez igazodó úthálózat-fejlesztés	X	X			93	+
	Körutak fejlesztése, Mikszáth K. krt. – Akadémia krt. összekötése, a Bethlen és Kuruc körutak 2x2 sávosítása, valamint a külső körút (Királyok körútja) még hiányzó szakaszainak befejezése	X	X	X		78 és 94	+
	Parkolóházak építése a belvárosban és a bevezető utak nagykörúti (történelmi körút) becsatlakozásainál, "parkolj és utazz" rendszer kialakítása	X	X			72	0
P3.5.	Szélessávu szimmetrikus informatikai-hálózat kialakítása a teljes város területén	X	X	X			+

Jelmagyarázat:

- 0 : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- + : Az antiszegregáció teljesülését segítő fejlesztés
- ++ : Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés





A tervezett városi fejlesztési programok összefoglaló táblázata

Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Lakossági támogatottság	Anti-szegregáció
		Városrész	Város	Kistérség	Régió		
P3	P3.6.	X	X				0
	P3.7.	X	X	X	X		0
	P3.8.	X	X	X		94	0
P4	A „megújuló kiskunsági táj” programja						
	P4.1.	X	X	X	X	66	0
	P4.2.	X	X	X			0
	P4.3.	X	X	X	X		0
P5	Funkcióbővítő városrehabilitáció első és második üteme						
	P5.1.	X				76	+
	P5.2.	X				64	+
	P5.3.	X				64	+
P6	A „Széktói rekreációs központ” idegenforgalmi fejlesztése						
	P6.1.	X	X	X	X	67	0
	P6.2.	X	X	X	X		0
	P6.3.	X					

Jelmagyarázat:

- o : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- + : Az antiszegregáció teljesülését segítő fejlesztés
- ++ : Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés





A tervezett városi fejlesztési programok összefoglaló táblázata

Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei				Lakossági támogatottság	Anti-szegregáció
		Városrész	Város	Kistérség	Régió		
P7	„Kecskemét kulturális öröksége” program						
	P7.1.	Multifunkcionális közösségi központ kialakítása az Erdei Ferenc Kulturális és Konferencia Központban	X	X	X	81	+
	P7.2.	A „Városi Mozi” funkcióváltó hasznosítása	X	X			0
	P7.3.	Műkertvárosi művésztelep, műtermvillák és környezetük felújítása	X				+
P7.4.	Kodály világezenesi fesztivál program	X	X	X	X	0	
P8	„Hírös város” turisztikai vonzerő program						
	P8.1.	Tájéktörténeti park létrehozása	X	X	X	73	0
	P8.2.	Magáneros szálláskapacitás bővítő program (legalább 4 csillagos besorolású szálloda)	X	X	X		0
	P8.3.	Szauna Hotel teljes körű felújítása	X	X	X		0
	P8.4.	A Csalánosi erdő rekreációs fejlesztése.	X	X	X	89	+
	P8.5.	Repüléstörténeti és repüléstechnikai élményközpont kialakítása	X	X	X		0
P8.6.	Angol Télivár Lovas Klub Program megvalósítása	X	X	X		0	
P9	Szociális városrehabilitáció. Az alacsony státuszú lakosság közösségi						
	P9.1.	Kossuth- és Erzsébetváros, valamint Ürgés területén szociális típusú városrehabilitáció megvalósítása (lakás felújítás, játszótér létrehozás, infrastruktúra fejlesztés)	X			79	++
	P9.2.	Támogatott szakképzés, részidejű közmunka és munkahelyteremtés programja	X	X			++
	P9.3.	Roma Kulturális Központ létrehozása	X	X			++
	P9.4.	A roma tanulók integrált oktatásának megvalósítása	X	X			++
	P9.5.	Aszociális városrehabilitáció által érintett akcióterület közbiztonságának javítása	X				+
P9.6.	Panelprogram folytatása	X	X			++	

Jelmagyarázat:

- o : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- + : Az antiszegregáció teljesülését segítő fejlesztés
- ++ : Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés





A tervezett városi fejlesztési programok összefoglaló táblázata

Program csoport száma	Program neve	A területi hatás szintjei			Lakossági támogatottság	Anti-szegregáció
		Városrész	Város	Kistérség		
P10	„Egészség és aktivitás” életminőség fejlesztő program				89	
	P10.1. Szabadidőközpont funkcióbővítő hasznosítása	X	X	X		+
	P10.2. Az egészségügyi ellátórendszer korszerűsítése, a megyei kórház területén a Kecskeméti Gyógyászati Központ fejlesztése	X	X	X	X	+
	P10.3. Fásítási programok (parkerdők, utcafásítás, város körüli véderdők)	X	X			o
	P10.4. Szelektív hulladékgyűjtés, -feldolgozás és -hasznosítás programja	X	X			o
	P10.5. Környezetbarát üzemeltetési tömegközlekedés kialakítása	X	X			o
	P10.6. A Belváros gyalogosbarát forgalomátvezetésének programja	X				o
P10.7. Városi kerékpárút-hálózat fejlesztés a turisztikai vonzerők feltárásával	X	X	X		94	
P11	„Együtt-egymásért” program”					
	P11.1. Városrészi alközpontok fejlesztése	X			62	++
	P11.2. Városrészi közösségfejlesztő és közterület fejlesztési programok	X			62	++
	P11.3. Felsőszéktó és Máriahegy közterület-szabályozása és intézményi fejlesztése	X				++
	P11.4. A szatelit települések életminőség- és gazdaságfejlesztési programja	X	X			++

Jelmagyarázat:

- o : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés
- + : Az antiszegregáció teljesülését segítő fejlesztés
- ++ : Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés





A tervezett városi fejlesztési programok városfejlesztési körzetek szerinti csoportosítása

Városfejlesztési körzetek	Fejlesztési programok
Átfogó városi programok	P2.1. Szakmát adó képzések és tehetséggondozás helyzetének javítása
	P3.3. Városi körutak fejlesztése
	P3.5. Szélessávú szimmetrikus informatikai hálózat kialakítása
	P3.6. Korszerű, valós idejű forgalomirányító rendszer kiépítése
	P3.8. Térségi igényeket kielégítő kerékpárút fejlesztés
	P4.1. Agrár-környezetvédelem, tájgazdálkodás és biogazdálkodás erősítése
	P4.2. "Zöldváros" és alternatív energiatermelés program
	P7.4. Kodály világzenei program
	P8.6. Angol Telivér Lovas Klaszter Program megvalósítása
	P9.4. A roma tanulók integrált oktatásának megvalósítása
	P10.3. Fásítási programok
	P10.4. Szelektív hulladékgyűjtés, -feldolgozás és -hasznosítás program
	P10.5. Környezetbarát üzemeltetésű tömegközlekedés kialakítása
	P10.7. Városi kerékpárút-hálózat fejlesztés a turisztikai vonzerők feltárásával
	P11.1. Városrészi alközpontok fejlesztése
P11.2. Városrészi közösségfejlesztő és közterületfejlesztési programok	
Történelmi városrész	P3.1. Nagykőrösi utca és Bem utca forgalmi szerepének növelése
	P3.4. Parkolóházak építése, a bevezető utaknál "parkolj és utazz" rendszer kialakítása
	P3.7. A Noszlopy Gáspár park – MÁV-Cargo területeken komplex tömegközlekedés-fejlesztési beruházás
	P5.1. A Rákóczi út és vasútkert rehabilitációja
	P5.2. A főtér északi részéhez kapcsolódó közterületek rehabilitációja (Széchenyi tér, Arany János utca, Luther köz, Lordok Passzázs)
	P5.3. A Széchenyi téri autóbusz pályaudvar elköltöztetése és a tér európai léptékű revitalizációja.
	P7.1. Multifunkcionális közösségi központ kialakítása az Erdei Ferenc Kulturális és Konferencia Központban (Agóra)
	P7.2. A „Városi Mozi” funkcióváltó hasznosítása
	P9.1. Kossuth- és Erzsébetváros, valamint Ürgés területén szociális városrehabilitáció
	P9.2. A szociális városrehabilitáció keretében munkahelyteremtés és szakképzés
	P9.3. Roma Kulturális Központ létrehozása
	P9.5. A szociális városrehabilitáció által érintett terület közbiztonságának javítása
	P9.6. Panelprogram
	P10.6. A Belváros gyalogosbarát forgalomátszervezésének programja
	Északi kertváros
Nyugati kertváros	P1.1. Kreatív Innovációs Központ és Technológiai Park létrehozása
	P1.2. Homokbányai Ipari Park kialakítása
Széchenyiváros	P9.6. Panelprogram
Zöldfolyosó és Széktói területek	P2.2. Rudolf laktanya funkcióváltó fejlesztése, Főiskola fejlesztés
	P6.1. Gyógy-, élmény-, és sportcélú új vízicentrum kialakítása
	P6.2. A régi sportuszoda épületének és környezetének idegenforgalmi hasznosítása
	P6.3. A sportpályák területének rehabilitációja
	P8.1. Tájérténelmi park létrehozása
	P8.2. Magánérés négycsillagos szálloda építése
	P8.3. Szauna Hotel teljes körű felújítása
	P10.1. Szabadidőközpont funkcióbővítő hasznosítása
	P10.2. A megyei kórház területén Kecskeméti Gyógyászati Központ fejlesztése
	Déli városrész
P1.3. Daimler AG. gyártóbázisának kialakítása	
P3.2. Izsáki út bővítése	
P7.3. Műkertvárosi művésztelep, műteremvillák és környezetük felújítása	
Szatelit települések	P11.4. A szatelit települések életminőség- és gazdaságfejlesztési programja
Kertségek	P11.3. Felsőszéktó és Máriahegy közterület-szabályozása és intézményi fejlesztése
Repülőtér és védőterülete	P8.5. Repüléstörténelmi és Repüléstechnikai Élményközpont
Külterületek	P8.4. Csalánosi rekreációs fejlesztése





A társadalmi egyeztetés során a város civil és gazdasági szervezeteitől beérkezett programjavaslatok listája

Ágazat, tevékenységi terület	A program neve	Program-csoport száma	Hatókörzet	Lakossági támogatottság, %	Antiszegregáció teljesülése
Mezőgazdaság	Energianövények termesztése	P4	kistérség	66	+
Feldolgozóipar	Energianövények feldolgozása	P4	kistérség	66	+
Erdőgazdálkodás	Erdőtelepítés	P4	kistérség	89	+
Energiaellátás	Biomassza hőforrás telepítése	P4	kistérség	89	o
Energiaellátás	Bioenergia infrastruktúrájának kialakítása	P4	kistérség	89	o
Élelmiszeripar	Élelmiszergazdaság fejlesztése	P4	kistérség	66	+
Italgyártás	Borászat fejlesztése	P4	kistérség	66	o
Kereskedelem	Agrárlogisztikai központ létrehozása	P1	régió	66	o
Elektronikai termék gyártás	Információ-technológiai gyártás	P1	régió	68	o
Gépgyártás	Ipari berendezés gyártás	P1	kistérség	96	o
Műanyagipar	Műanyagipari gyártás	P1	kistérség	96	o
Gazdaságfejlesztés	Elektrotechnikai vállalkozások bővítése	P1	kistérség	96	o
Kutatás-fejlesztés	Innovációs központ létrehozása	P1	régió	67	o
Gazdaságfejlesztés	Új ipari park kialakítása	P1	kistérség	67	o
Városi személyszállítás	Tömegközlekedés infrastruktúrájának bővítése	P3	Kecskemét		+
Városi személyszállítás	Autóbusz-sáv létesítése	P3	Kecskemét		o
Városi személyszállítás	Intelligens autóbusz-megállóhelyek kialakítása	P3	Kecskemét		+
Építőipar	Parkolóhelyek létesítése	P3	Kecskemét	72	o
Építőipar	Úthálózat-fejlesztés	P3	Kecskemét	94	o
Építőipar	Körforgalmi csomópontok kialakítása	P3	Kecskemét	94	o
Építőipar	Város körüli körgyűrű kiépítése	P3	kistérség	94	o
Építőipar	Kerékpárutak építése	P3	kistérség	94	o
Zöldterület-kezelés	Játszóterek felújítása, létesítése	P10	Kecskemét	73	+
Városrehabilitáció	Piac és környékének korszerűsítése	P11	Kecskemét	77	+
Oktatás	Kecskeméti Agrár- és Vidékfejlesztési Továbbképző Központ kialakítása	P2	régió	67	+
Oktatás	Kecskeméti Főiskola fejlesztése	P2	régió	96	+





Ágazat, tevékenységi terület	A program neve	Program-csoport száma	Hatókörzet	Lakossági támogatottság, %	Antiszegregáció teljesülése
Kutatás-fejlesztés	Felsőoktatás és a kutatóintézetek szorosabb együttműködése	P2	régió	96	o
Kulturális tevékenység	Fesztiválok, kulturális rendezvények szervezése	P7	régió	81	+
Reklámügynöki tevékenység	Alföldi bor propagálása, pincesor	P7	kistérség	81	o
Múzeumi tevékenység	Városi mozi épületében „Csodák Palotája” létrehozása	P7	régió	81	o
Idegenforgalom	Idegenforgalmi fejlesztések	P8	kistérség	73	o
Idegenforgalom	Tanyai turizmus fejlesztése	P8	kistérség	73	+
Idegenforgalom	Gyógyvízre épülő gyógyászati centrumok kiépítése	P6	régió	67	o
Gazdaságfejlesztés	Gyógy-, wellness-negyed kialakítása	P6	régió	67	o
Szabadidős tevékenység	Korszerű jégpálya építése	P6	kistérség		o
Múzeumi tevékenység	Orvos- és Gyógyszer-történeti Gyűjtemény felújítása, fejlesztése	P8	kistérség	81	o
Szabadidős tevékenység	Színjátzó körök felelevenítése	P7	kistérség	81	o
Zöldterület-kezelés	Zöldfelületek növelése	P10	Kecskemét	73	o
Oktatás	Szaktanácsképzés fejlesztése	P2	kistérség	96	++
Oktatás	Innovatív nyelvoktatási módszerek meghonosítása	P2	kistérség	96	+

Jelmagyarázat:

o : Az antiszegregáció teljesülése szempontjából semleges fejlesztés

+ : Az antiszegregáció teljesülését segítő fejlesztés

++ : Az antiszegregáció teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztés





1.) **Ipari- és technológiai szolgáltatásfejlesztés program** (Homokbánya fejlesztése, innovációs központ program (pl. 3P), új városi ipari park kialakítása)

Kecskemét város gazdasági háttere jelentősen átalakult az elmúlt két évtizedben. A mezőgazdaság és az arra alapuló élelmiszeripar – talán a kívánatosnál is jobban – visszaesett, az aktív agrárkeresők száma ötödére csökkent. Részben a privatizáció során megjelenő új tulajdonosok és az alakuló vállalkozások¹ beruházásai, fejlesztései révén – ágazati tekintetben – megtartották a város hagyományosan színvonalas nyomdaiparát, a szerszám- és gépipar egy-két kiemelkedő ágazatát, ugyanakkor igen színes palettát mutató és sokoldalú fejlődés következett be a könnyűiparban, az építőiparban, a logisztika terén, valamint kereskedelmi szférában is. A vállalkozások több mint 10 %-a foglalkozik ma már a modern üzleti szolgáltatásokkal, s több mint 600 például az építőipari szolgáltatásokkal, és ugyancsak 600 jármű- és alkatrész kereskedelemmel. Erre kíván építeni Kecskemét új stratégiai tervének gazdaságfejlesztése, aminek fókuszában a következők fejlesztési programok állnak:

- A meglévő műszaki oktatásra és kultúrára, valamint ipari szerkezetet adó üzemekre építve – az elkészült előzetes tervek alapján – a város létre kívánja hozni a Kecskeméti Innovációs Központot a Homokbánya területén. Ennek három pillére az anyagipari, a műanyagipari és környezetipari cluster.
- Utóbbi távlatban egy új, az egész város és térsége gazdaságának markáns profilt adó ágazatává válhatna. Kapcsolódhatna a várost övező táj fenntartható vidékfejlesztéséhez, környezetkímélő agrártáj-, ill. biogazdálkodásához, annak technikai és technológiai feltételeinek megteremtéséhez, a Homokhátság elkerülhetetlenül bekövetkező környezetvédelmi tevékenységének és beruházások megszervezéséhez, a szennyvízhasznosítástól az alternatív energiatermelésig (termofil rohasztás, szennyvíziszap brikettgyártás, stb.).
- A környezetipar szervezett, s a profilba illeszkedő modern vállalkozások, minősítő és kutató-fejlesztő laboratóriumok megtelepedését Kecskemét város egyedi városfejlesztő marketinggel és az ipari parki területek bővítésével kívánja megalapozni.

Várható hatásként jelezhető a foglalkoztatottság növekedése, a város térbeli gazdasági vonzásterének kiterjedése és integrációjának az elmélyülése, új gazdasági ágazat megteremtése révén modern, clusterekre alapozott fejlődés.

¹ Több mint 16 ezer bejegyzett vállalkozás működik a városban.





2.) **A humán erőforrás fejlesztés és munkahelyteremtés programja** (Színvonalas terciér szolgáltatások letelepítése, távmunka lehetőségeinek bővítése, főiskolai fejlesztések.)

Kecskemét munkaerejének iskolai végzettsége, képzettsége folyamatosan javult az elmúlt két évtizedben. Ennek ellenére a munkanélküliek száma nem csökkent számottevően, s viszonylag alacsony (illetve csak nagyon mérsékelten változik) a foglalkoztatottság szintje is. A munkaerőforrások aktivizálásának három lehetséges programja ajánlható. Az egyik a jól variálható szakképzésre építő, sokoldalú gazdaságfejlesztés igényeit kiszolgálni képes humán fejlesztés, a másik az innovatív, a fejlesztendő idegenforgalmat és a hozzá is kapcsolódó pl. egészségügyi szolgáltatásokat kielégítő humán fejlesztések, a harmadik a tartósan munkanélküliek foglalkoztatását, illetve annak bővítését célzó, a munka világába való visszatérést segítő programok.

Mindhárom javasolt humán alapprogram kulcseleme lehet az idegen nyelv oktatásának továbbfejlesztése a városban fellelhető valamennyi iskolatípusban. A főiskolai képzés jövője és annak összehangolása a releváns városi tervekkel szintén kulcsfontosságú, amely széleskörű városi összefogást és stratégiaalkotást igényel.

A rendszerváltáskor megalakult KENE Alapítvány és a hozzá kapcsolódó Rudolf laktanya ügyének rendezése és a terület végleges hasznosítása is (akár a jelenlegi elképzelésekre kidolgozandó komoly megvalósíthatósági tanulmányokra építve) jelentős befolyással lesz Kecskemét humán alapokra építő jövőjét illetően.

Kecskemét műszaki informatikai adottságai és lehetőségei komolyan felvetik a különböző informatikai alkalmazások és a távmunka tudatos fejlesztésének lehetőségét, amire külön programok születtek az elmúlt időszakban.

Várható hatásként megerősödhet Kecskemét iskolaváros szerepköre, javulhat a városban végzettséget szerzettek elhelyezkedési lehetősége, csökkenhet a munkanélküliség és az inaktív aránya, ami mérsékelheti a szegregációt is.

3.) **Hálózati fejlesztések programja:** a közlekedés fejlesztése (közúti és városi közlekedés, közúthálózat és kerékpárhálózatok fejlesztése, új városi forgalomirányítási rendszer, Parkolj és utazz rendszer, parkolóházak építése, a tömegközlekedés fejlesztése, a körutak zárása, az elkerülő utak: 445, M8, M44 fejlesztős hatásainak kihasználása) a digitális város-fejlesztés programja (informatikai hálózatok és a lakossági e-önkormányzás fejlesztése)





Kecskemét közlekedésének helyzete – általában véve – számos ellentmondást hordoz. Az igen kedvező, országosan is kiemelkedő közlekedés-földrajzi pozíció egyelőre jelentős városi tranzitforgalmat és komoly környezetterhelést okoz. A Belváros közlekedési helyzete is kritikus, a gépkocsiforgalom esetenként súlyos mértékű. A helyzet kezelése érdekében a város közeljövőben elfogadja az új közlekedésfejlesztési stratégiáját, melynek programjai kapcsolódnak a városrehabilitációs elképzelésekhez, növelve a gyalogos zónák területét, korlátozva a történelmi belváros közlekedésének forgalmát, szolgálva ezzel az idegenforgalom fejlesztését és a városlakók kellemes városias környezetigényét. Társadalmi mozgalmat kellene indítani a belváros forgalomcsökkentésére különböző ösztönzőkkel, további parkolóházak építésével egyaránt.

A külső környékben, a tervek szerint megépülő elkerülő utak mentén, de különösen az M8-M5 találkozásánál, sőt az északi elkerülő utak esetében is a város – meglévő külterületi ingatlanjainak cseréjével – komoly fejlesztési területekhez juthatna hozzá.

A város átfogó – „digitális város” – informatikai programját a főiskola és a város által léterehozott gazdasági működő hálózatépítő és működtető vállalkozások bevonásával kellene kidolgozni, aminek a technikai lehetőségek biztosításán túl a helyi fejlesztéseket, a helyi civil és lakóközveti közösségek építését, a helyi demokratikus közélet javítását is szolgálnia kellene.

Várható hatások: A város közlekedési problémáinak oldódása, egészségesebb, lakhatóbb környezet, kellemes lakó- és turisztikai környezet kialakítása

4.) **Funkcióbővítő városrehabilitáció programja** első (Rákóczi út és a Vasútkert rehabilitációja) és második üteme a Főtérhez kapcsolódó, kiskörúton belüli térrészek építészeti és funkcionális megújítása (Arany János utca, Luther köz, Lordok passzázs, Széchenyi tér, Ózsinagóga és tömbje)

Az érvényben lévő és az Európai Unió által közvetlenül is támogatott kiemelt programhoz kapcsolódhat ez a nagy program. Ez lehetőséget biztosítana arra, hogy egy meghatározott akcióterületen, Kecskemét belvárosában, a történelmi főtér és a vasútállomás közötti területen egy olyan komplex hatású, integrált szemléletű fejlesztési, rehabilitációs és funkcióbővítő beavatkozás-sorozat történjen meg, ami egyszerre javítja az ott élők életkörülményeit, kellemes, az idegenforgalmat vonzó városi környezetet alakít ki a kultúra, a gazdaság fejlesztésével együtt. A város az akcióterületen található üzlet- és lakásvagyonával





jelentős serkentője lehet egy ilyen sikeres programnak, amely a felmérések szerint találkozik az ott élők és a város polgárainak támogatásával is.

Várható hatások: a terület és ingatlanjainak felértékelődése, új városi (turisztikai funkciók) megjelenése, bővülése.

5.) **A szociális városrehabilitáció programja** (pillérei: a panel program és a szegregátumok fokozatos felszámolása)

E program során az eddigi, s már részsikereket elért városi panel felújítási megoldások folytatásán túlmenően a város két lakótelepi területének (Árpádváros (Szalagház), Széchenyiváros) jövőjét kell alaposabban megtervezni. A lakóközösségekkel, a tulajdonosokkal együtt, a város által kezdeményezően készített közösségi terv alapján ütemezni kell a lakóház felújítások további menetét, szorgalmazva a lakások fűtésének a korszerűsítését, fokozva az átalakítások antiszegregációs hatásait is.

A város három meghatározott területére külön antiszegregációs terv, illetve program készül, melynek kiemelt eleme a Kórház utca és az Epreskert utca területén megvalósítani kívánt szociális típusú városrehabilitáció.

Várható hatások: a városi lakosok, illetve kerületek között kimutatható jelentős életkörülmény-különbségek mérséklődése, a szegregátumok fokozatos felszámolása.

6.) **„Együtt-egymásért program”** (alközponti fejlesztések, városrészi társadalmi programok: közösségfejlesztés és lokális identitás erősítése)

Kecskemét, amint az a korábbi városrész-értékelésekből is kiderült, rendkívül tagolt, bonyolult szerkezetű város. Ez nemcsak az egykori mezővárosi múltjából (és ma is kiterjedt tanyavilágából) következik, hanem a várost övező kertségek – manapság eléggé zavaros – átalakulásából, a városhoz kapcsolódó, zárt településeket alkotó falvak gyűrűjéből is. Ezért állítható, hogy az IVS kínálta lehetőségek kiválóan alkalmasak a különböző adottságú és igényű városrész-tervek programmá formálására és megvalósítására. A közös ezekben, hogy lehetőség szerint minden egyes, önálló karakterrel és részönkormányzati szervezettel is rendelkező városrészben meg kellene határozni azokat a legalább minimális közösségi szolgáltatásokat, amelyek létesítéséhez, illetve működtetéséhez maga a városi önkormányzat hozzájárul.

Várható hatások: kellemes, igényes lakókörnyezetek.





7.) **„Kecskemét kulturális öröksége” program** (Agóra program, Kodály világművészeti fesztivál program, Múzeumok hálózata program, Műhelyek a művészetért program, iparművészet, képzőművészet, animáció, design)

A város kulturális öröksége és a kulturális intézmények közös fejlesztési lehetőségei jelentős megújulást eredményezhetnek mind a város és vonzáskörzete lakossága ellátását illetően, mind a magas színvonalú, mind az amatőr művészetek lehetőségeinek fejlesztése terén. A kiemelt programként induló AGÓRA programot (az Erdei Ferenc Kulturális és Konferencia Központ multifunkcionális közösségi központtá és területi közművelődési tanácsadó szolgálattá való fejlesztése) a tervek szerint követné a Kodály Világművészeti Fesztivál sokoldalú programjának, valamint, a Csiperó Európa Jövője Gyermekek és Ifjúsági Találkozó előrelátó tervezése és a fentebb sorolt, a különböző művészeti, múzeumi intézmények maximálisan összehangolt programtervei, Kecskemét kulturális vonzerejének növelése érdekében.

Várható hatások: az ún. kultúra-gazdaság alapjainak a megteremtése, a turisztikai vonzerő lényeges bővülése, a város hírnevének növekedése.

8.) **A „Széktői rekreációs központ” komplex idegenforgalmi fejlesztése program** (Vízicentrum és gyógyfürdő fejlesztés, gyógyszállófejlesztés)

A Széktői rekreációs központ jelentős programoknak lehet a beruházási célterülete, különösen, ha az összekapcsolódik a Rudolf laktanya megújító hasznosításával. Ez a kiemelt akcióterületi program jól illeszkedik az egész város idegenforgalom-bővítő fejlesztési stratégiájához és lényegesen javíthatja a városban élők, vagy ide telepedni szándékozók kulturált szabadidő eltöltési és rekreációs lehetőségeit.

Várható hatások: idegenforgalmi – turisztikai kapacitásbővülés, a lokális rekreációs igények színvonalasabb kielégítése.

9.) **A „megújuló kiskunsági táj” programja** (a vidékfejlesztés innovációs központja program, „zöldváros” program, tanyagazdaság-történelmi park kialakítása, Homokhátság program)

A város agrárhagyományaira is építve otthont adhatna olyan új intézményeknek (vidékfejlesztési központ, Homokhátság fejlesztő iroda), amelyek – a város térségi kisugárzó szerepére is tekintettel – szellemi, innovációs, tervező, szervező, fejlesztő helyként távlatos





programokat és terveket készíttetne, sikeres pályázatokat nyújtana be és menedzselhetne a város és vidéke számára.

10.) **„Hírös város” turisztikai vonzerő program** (turisztikai termékfejlesztés: zöldszturizmus, tájökölógiai park létrehozása, lovas-turizmus, gyógyturizmus, gasztronómia stb.)

Az előbbi kiemelt programokhoz szorosan kapcsolódva lenne szükség – a kulturális fejlesztéseknél a 7. pontban már javasolt módon – egy átfogó Kecskeméti turisztikai akcióterv, illetve program kidolgozására. Ennek kulcsprogramja lehetne a lovas- és zöld turizmus tudatos fejlesztése, illetve egy különleges tanyás történelmi tájgazdálkodási park létrehozása. A történelmi belvárosban volna lehetőség egy, a kecskeméti mezővárosi múltat, illetve a város irodalmi emlékeit bemutató idegenforgalmi tanösvény megtervezésére és kialakítására.

11.) **Egészség és aktivitás programja** (kórházi és orvosi szolgáltatások fejlesztése, környezet-egészségügyi fejlesztések, életminőség-fejlesztő programok)

A város – jórészt saját kezdeményezésére is alapozva – olyan, az itt élők egészségét megőrző, a lakóköznyezetet javító akcióprogramot dolgozhatna ki, amelyben ösztönözné betegségek megelőzését, a prevenciót, s amelyben az élet minőségére ható környezetfejlesztést egyéni és lakóköznyosségi formáit helyezné előtérbe.



5.10. A stratégia megvalósíthatósága

5.10.1. *Partnerség, társadalmi egyeztetés és nyilvánosság az IVS készítésének folyamatában*

Kecskemét az elmúlt évtized városfejlesztési folyamataiból okulva, s az európai városfejlesztési elveket követve, olyan városfejlesztésre és tervezésre törekszik, mely a várost nem pusztán műszaki, hanem komplex (műszaki-gazdasági-környezeti-társadalmi) rendszerként kezeli. Ebben a struktúrában a társadalmi igények és szükségletek feltárása és kielégítése – a fenntarthatósági kritériumok figyelembevételével mellett – alapvető fontosságú. Kecskemét városfejlesztési elképzelése szolgálni kívánja a városi társadalom sokrétű igényeit, keretet akar biztosítani egy felelős, fenntartható és értékeket hordozó városi életnek, és törekszik a városban jelentkező konfliktusok feloldására.

Az új tervezési gyakorlat és a fejlesztési programok sikeres lebonyolítása ennek megfelelően – az elmúlt bő másfél évtizedhez képest – lényegesen **intenzívebb szakmai és társadalmi egyeztetési folyamatot, illetve partnerséget követel meg.**

Az önkormányzat már a munka kezdetén tisztában volt azzal, hogy az **integrált városfejlesztési stratégiája csak akkor lehet sikeres, ha a városi programjaihoz meg tudja szerezni a lakosság, a szakmai szervezetek és a befektetők támogatását, s ösztönöznöni tudja a magánberuházások megvalósulását.** Ennek feltétele a nyitottság, a párbeszéd, az együttműködésre való törekvés, melynek kereteit az önkormányzat, a lakosság, a szakmai- és civil szervezetek, a gazdasági élet képviselői és a médiaszervezetek között létrejövő partnerségnek kell biztosítania.

5.10.1.1. A társadalmi részvétel és partnerség IVS készítésének egyes fázisaiban

Az integrált városfejlesztési stratégia szellemiségéből és céljaiból adódóan a dokumentum elkészítéséhez össze kellett gyűjteni és rendszerezni az ágazati-, illetve a komplex városi program elképzeléseket, a sajátos városrészi problémákat és igényeket, valamint körvonalazni kellett a megvalósíthatóság szervezeti és pénzügyi kereteit. Éppen ezért, már **az IVS előkészítésének fázisában elindult a szakmapolitikai területek közötti egyeztetés** és információgyűjtés (*ld. melléklet*). A megbeszéléseken több szakterület hivatali képviselői mellett részt vettek az MTA RKK Alföldi Tudományos Intézetének (MTA RKK ATI) kutatói, valamint az ingatlankezelésben és városfejlesztésben érdekelt városi tulajdonú





cég (KIK-FOR Kft.) szakemberei. A szakmai tanácskozás megállapításai és javaslati írásban rögzítésre kerültek.

Az IVS előkészítő szakaszában történt meg **a városi és városrészi helyzetfeltárásokhoz szükséges adatok és információk beszerzése** az önkormányzat osztályairól, a városi tulajdonú gazdasági társaságoktól, városi és megyei szervezetektől, - hivataloktól, valamint a gazdaság szereplőitől, akik egy tájékoztató-információkérő levélből értesültek a munka kezdetéről, s – együttműködő partnerként – adatszolgáltatásukkal járultak hozzá az IVS elkészítéséhez *(az IVS készítésének keretében megkeresett vállalkozások és szervezetek jegyzékét lásd a mellékletben).*

Ebben az előkészítő fázisban került sor először **a lakosság bevonására is, egy kérdőíves vizsgálat keretében**². A lakossági (nem reprezentatív) felmérés a sajátos városi problémák feltárását, a helyi lakossági igények összegyűjtését és a tervezett városi fejlesztési irányok támogatottságát hivatott vizsgálni. A lakossági vélemények a stratégiai fejezet vonatkozó részeiben beépítésre kerültek *(a kérdőívmintát lásd mellékletben).*

Az IVS helyzetértékelő fejezetének munkálatait az MTA RKK ATI kutatói, ágazati szakemberek és az önkormányzat munkatársai közösen végezték. **Az egyeztetések munkacsoport megbeszéléseken történtek** *(néhány emlékeztetőt lásd mellékletben)*, melyek eredményei, majd **az IVS elkészült fejezeteinek munkaváltozatai véleményezésre minden képviselőnek és az önkormányzat osztályainak kiküldésre kerültek.**

Az önkormányzat a kecskeméti vállalkozásoknak rövid véleménynyilvánító kérdőívet juttatott el, melyben az elkövetkezendő évek fejlesztéseire és a városfejlesztési akciókban történő részvételükre kérdezett rá *(lásd mellékletben)*. Ezt követően került sor az **egyeztető fórumokra, melynek részeként külön lakossági-, képviselői-, gazdasági-vállalkozói- és civil rendezvények is megvalósultak.** Ezeken számos szakmai javaslat, kiegészítés és konstruktív hozzászólás elhangzott, s a vitákat követően közös állásfoglalások születtek, melyeket az IVS készítői felhasználtak az egyes munkarészek finomítása során.

Az IVS stratégiai részének kidolgozásában közvetlenül részt vettek az MTA RKK ATI kutatói, a Városstratégiai Iroda, a Főépítési Osztály munkatársai és a városfejlesztésért felelős alpolgármester. **A városrészi célok megfogalmazása érdekében, a készítők minden részönkormányzati képviselőt megkerestek és egy adatlap kitöltésére kérték őket** *(az adatlapmintát lásd mellékletben).* Ebben a városrész problémáira, fejlesztési irányaira és

² A kérdőívezést az MTA RKK Alföldi Tudományos Intézetének kutatói végezték





programjaira kérdeztek rá és egy városrészi SWOT analízis elkészítését kérték. Az adatlapokat a legtöbb választókörzetben szakemberek, illetve a helyi lakosság bevonásával készítették, s a 19 választókörzet közül 13 teljes értékűen ki is töltötte, mely a városrészi célok megfogalmazásának alapját képezte. **Az eredmények ismeretében az önkormányzat egy lakossági kérdőívezést szervezett** a Gallup Intézet közreműködésével *(az eredmények rövid összefoglalóját lásd a mellékletben)*.

A kutatás egy 602 fős, a teljes városi lakosságra – terület, nem, életkor, iskolai végzettség szerint – reprezentatív, a korábban kialakított 10 db városfejlesztési körzetben, lakosságarányosan vett random háztartási mintán készült.

A kérdőívezés keretében meghatározásra kerültek Kecskemét lakói által legfontosabbnak ítélt városi problémák, a leginkább támogatott fejlesztési irányok, s a legfontosabb városrészi feladatok. A szakemberek választ kaptak továbbá az önkormányzat által fontosnak ítélt kiemelt programok lakossági támogattságáról is. Ez a felmérés nagymértékben segítette a dokumentum stratégiai fejezetének kialakítását.

A stratégiai munkarész elkészültét követően elkezdődött **a véleményeztetési folyamat**, melynek során az önkormányzat képviselői és osztályai, valamint a tervezés folyamatában résztvevő szakemberek is áttekintették az elkészült IVS dokumentációt, s pontosításokat, javaslatokat tehettek, melyek a célok megfogalmazásánál mutatkoztak nélkülözhetetlenek.

Az akcióterületi tervek kidolgozása és a beruházói igények felmérése jelenleg is folyik, ezen a területen az önkormányzatnak nagy lemaradást kell behoznia. Bár a kiemelt programok tekintetében az egyeztetések során széles városi konszenzus alakult ki, az akcióterületi tervek kidolgozottsága nem megfelelő. Ugyan a funkcióbővítő városrehabilitáció keretében megvalósítandó Rákóczi út és Vasútkert projekt előkészítése, szakmai egyeztetése és városi (lakossági, civil, képviselői, tervtanácsi) véleményezése több fázison is keresztül ment, a program sikeres megvalósítása érdekében az önkormányzati szakemberek, a városfejlesztők és a tervezők további egyeztetésére, s széles szakmai összefogására van szükség. A többi kiemelt program esetében folytatni kell az elkezdett szakmai előkészítő munkát, valamint biztosítani kell a széleskörű társadalmi összefogáson alapuló együttműködő tervezés megvalósítását.





5.10.1.2. Az Antiszegregációs Terv készítése és egyeztetési folyamata

Az IVS helyzetértékelő és stratégia alkotó fázisaival párhuzamosan külön munkacsoport foglalkozott az Antiszegregációs Terv készítésével. A szakmai teambe meghívást kaptak a Helyi Cigány Kisebbségi Önkormányzat képviselői, a Szociális és Családvédelmi Iroda munkatársai, az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága vezetői, a Szociális és Egészségügyi Bizottság elnöke, a szociális bérlakások kezelésével foglalkozó KIK-FOR Kft. munkatársai, az MTA RKK ATI kutatói és a városi rendőrség munkatársai. A koncepció készítése az MTA RKK ATI szakmai vezetésével, a fent vázolt munkacsoport keretén belül történt. A munkacsoport heti rendszerességgel ülésezett, s a részeredmények egyeztetése mind a civil-, mind az értelmiségi-, mind pedig a képviselői fórumokon megtörtént. A város antiszegregációs tervének véleményezését a Szociális és Munkaügyi Minisztérium antiszegregációs szakértői két alkalommal is elvégezték, s jelenleg is folyamatos az egyeztetés a városi és a minisztériumi szakértők között.

Az IVS készítésének fázisai és egyeztetési folyamata

	időpont	tárgy	
1.	2007.09.12.	Munkacsoport egyeztetés MTA RKK ATI	Fóutca - IVS
2.	2007.09.19.	Kecskeméti Fejlesztési Tanács egyeztetés	IVS, kiemelt projektek
3.	2007.10.25.	Közgyűlési Előterjesztés az IVS elindításáról	IVS
4.	2008.01.22.	Adatkérés: Invitel	IVS
5.	2008.01.28.	Munkacsoport egyeztetés	IVS
6.	2008.01.31.	DARMK adatszolgáltatás	IVS
7.	2008. 02.01.	Fórum: képviselők	IVS
8.	2008.02.01.	Adatkérés a fórumon résztvevőktől	IVS
9.	2008.02.05.	Meghívó egyeztetésre ANTSZ-el	IVS
10.	2008.02.05.	Városi civil Kerekasztal megkeresése	IVS
11.	2008.02.08.	Adatlap megküldése képviselőknek	IVS
12.	2008.02.11.	Munkacsoport megbeszélés	IVS
13.	2008.02.25.	Munkacsoport megbeszélés	IVS
14.	2008.03.05.	KSH adatszolgáltatás megrend.	IVS
15.	2008.03.10.	Antiszegregációs szakértői egyeztetés	IVS
16.	2008.03.17.	Munkacsoport megbeszélés	IVS
17.	2008. 03.17.	MEH megkeresése	IVS
18.	2008.03.21.	MEH válasza	IVS
19.	2008. 03.25.	Munkacsoport megbeszélés	IVS
20.	2008.03.26.	Fórum: gazdasági szereplők	IVS
21.	2008.03.28.	Adatkérés: DARKH népességi adatok	IVS
22.	2008.03.28.	IVS tájékoztató a városi honlapon	IVS





23.	2008.04.04.	Munkacsoport megbeszélés	IVS-antiszegregáció
24.	2008.04.07.	Adatszolgáltatás: DARKH	IVS
25.	2008.04.09.	DARFŰ egyeztetés	IVS
26.	2008.04.09.	Adatkérés: Dégáztól	IVS
27.	2008.04.10.	Fórum: értelmiségi	IVS
28.	2008.04.12.	Munkacsoport megbeszélés	IVS-antiszegregáció
29.	2008.04.28.	Munkacsoport megbeszélés	IVS-antiszegregáció
30.	2008.05.15.	Adatszolgáltatás: Démász	IVS
31.	2008. 05.19.	Munkacsoport megbeszélés	IVS
32.	2008.05.21.	Véleményezés kérése (képviselők, osztályok)	IVS
33.	2008.05.21	Egyeztetés kérése a szakértők felé	IVS-antiszegregáció
34.	2008.06.09.	Ismételt egyeztetés kérése a szakértők felé	IVS-antiszegregáció
35.	2008.06.10.	IVS első vált. Véleményezés kérése	IVS
36.	2008.06.16.	Vezetői egyeztetés	IVS
37.	2008.06.23.	Egyeztetés kérése a szakértők felé	IVS-antiszegregáció
38.	2008.06.24.	Közyűlési döntés az IVS-ről	IVS
39.	2008.07.02.	Egyeztetés kérése a szakértőktől	IVS-antiszegregáció
40.	2008.08.13.	Egyeztetés kérése a szakértőktől	IVS-antiszegregáció
41.	2008.08.25.	Szakértői egyeztetés	IVS-antiszegregáció
42.	2008.09.01	Az IVS továbbtervezése	IVS
43.	2008.09.18.	Munkacsoport megbeszélés	IVS+főutca
44.	2008.11.07.	Szakértői önkormányzati egyeztetés	IVS
45.	2008.12.16.	Kistérségi egyeztetés	IVS
46.	2008.12.18.	Közyűlési döntés a módosított IVS-ről	IVS

5.10.1.3. Nyilvánosság és tájékoztatás

Az IVS első változata – a szükséges javításokat követően – elérhetővé vált a kecskeméti lakosság számára **a város hivatalos honlapján**, s papír alapú formában a munkát készítő MTA RKK ATI kecskeméti székhelyén. **A helyi rádióban, televízióban és az írott sajtóban** (Petőfi Népe, Városházi Hírek, Kecskeméti Lapok) **megtörtént a lakosság tájékoztatása** a munka elkészültéről, a legfontosabb megállapításairól, az IVS elérhetőségéről, s a véleményezési lehetőségről. Az így beérkező véleményeket a szakemberek feldolgozták és figyelembe veszik az IVS finomítása során.

Az IVS-sel kapcsolatos feladatok nem értek véget a Közyűlési döntést és elfogadást követően, hiszen a dokumentum dinamikusan változik a felmerülő igényeknek megfelelően. Többek között a Daimler AG kecskeméti bejelentése olyan horderejű változásokat eredményez, s olyan új igényeket támaszt, illetve fogalmaz meg egyes ágazatok, városrészek, valamint a város teljes ellátórendszere életében, melyet a fejlesztési elképzeléseknek is tükrözniük kell. Ezért nagyon fontos a városi dokumentumok folyamatos





felülvizsgálata, s az ebben történő lakossági részvétel. A város a jövőben nem csak a hagyományos úton történő tájékoztatás javítására, de a lakossággal történő új együttműködési formák kialakítására is törekszik (új társadalmi részvételi technikák, együttműködő tervezés, lakossági fórumok).

5.10.2. A városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem fejlesztési jellegű tevékenységek

5.10.2.1. Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet

Kecskemét Integrált Városfejlesztési Stratégiájának sikeres megvalósításához alapvető feltétel az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A megvalósítás érdekében szükség van a városfejlesztési feladatok és felelőségi körök pontos meghatározására, valamint az együttműködés és kommunikáció hatékony formáinak kialakítására, a fejlesztésben érdekelt önkormányzati osztályok, városi szervezetek és befektetők között. Az önkormányzat rendeletalkotó tevékenységével elő kell segítenie a városfejlesztéshez szükséges szakmai és szervezeti háttérfeltételek erősödését, ezzel is csökkentve a tervezett városfejlesztési akciók és a befektetések kockázatát. A városfejlesztési célok teljesülése érdekében az önkormányzatnak vizsgálnia kell a kölcsönös előnyökön alapuló partnerségi, együttműködési formák lehetőségét.

5.10.2.2. A településrendezési szerződés és a tervalku, mint fejlesztési eszköz

Az 1997. évi LXXVIII. az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény 30/A. § első bekezdése értelmében a települési önkormányzat egyes, a településrendezési eszközökben rögzített célok megvalósítására településrendezési szerződést köthet az érintett ingatlan tulajdonosával, illetve az ingatlanon beruházni szándékozóval. A különböző városrehabilitációs célok elérése érdekében a város a múltban is élt és a jövőben is élni kíván ezzel a lehetőséggel. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának függvényében az önkormányzat az egyes fejlesztőkkel, beruházókkal – az érdekeinek megfelelően – a településrendezési szerződés keretén belül **tervalkut** köt. Tervalku legtöbbször olyan, a szabályozási tervben tett engedményeket jelent, amelyekért cserébe a magánfejlesztő önkormányzati fejlesztési feladatokat vállal át. Az önkormányzat és magánfejlesztő között létrejött megállapodás igyekszik ösztönözni a magántőke hozzájárulását valamely közösségi cél megvalósulásához (pl. a befektetés környezetében levő közterületek rendezése,





színvonalas kialakítása, környezetvédelmi beruházásokban való részvétel, többlet parkolókapacitás építése és a város rendelkezésére bocsátása stb.).

Az önkormányzat tehát engedményeket tehet a szabályozási előírásokból vagy más, nem anyagi jellegű támogatást nyújthat a magánfejlesztőnek, ha az részben vagy egészben átvállalja a fejlesztés előfeltételeinek megteremtésével illetve esetleges következményeinek kezelésével kapcsolatos önkormányzati terheket (pl. szabályozási terv készítése, úthálózatfejlesztés), vagy ha a beruházás városi közcélokat (is) szolgál (pl. városképi szempontok érvényesülése).

A tervalku tárgya lehet:

- a helyi építési szabályzat adott fejlesztési területre vonatkozó kismértékű módosítása (pl. a telek beépítési százaléka korlátozott mértékben megemelhető, az építménymagasság – ha a környezet és a városkép megengedi – kismértékben megnövelhető stb.),
- ingatlan csere az önkormányzat tulajdonában lévő más ingatlannal,
- kedvezményes bérleti szerződés biztosítása bizonyos önkormányzati ingatlanok esetében,
- a megvalósuló ingatlan használatát elősegítő önkormányzati szolgáltatás-ellátási megállapodások vagy kapcsolódó önkormányzati fejlesztések,
- önkormányzati garancia nyújtása fejlesztési támogatás vagy hitel igénybevételéhez,
- illetve egyéb, a fejlesztés érdekében indokolt nem pénzügyi támogatási forma.

5.10.2.3. Befektetés ösztönzés

A városfejlesztési elképzelések és városrehabilitációs programok megvalósításának ösztönzéséhez és a beruházók megnyeréséhez a városnak megfelelő befektetésösztönző politikára és városmarketingre van szüksége. Ennek célja a befektetők városba történő vonzása, megtelepedésük elősegítése, szektorális, vagy térségi orientálása, valamint információkkal, s a szükséges gazdasági szolgáltatásokkal történő ellátása.

A befektetésösztönzés részeként a város a 524/2007. (XI.29.) KH. számú határozatában támogatta a gazdaságösztönző és vállalkozásbarát adópolitika bevezetését, melynek keretében a helyi iparüzési adó mértékének fokozatos csökkentését határozta el Kecskeméten, 2008-2011 között. Hasonlóan ösztönző hatása lehet – a rendeletileg szabályozott – helyi építményadó kedvezményeknek, vagy kedvezményes áru (önkormányzati tulajdonú)





telekvásárlásnak, mellyel irányítani lehet bizonyos tevékenységek városon belül történő letelepedését.

A közvetlen anyagi ösztönzőkön kívül talán még jelentősebb szerepe lehet a jövőben a komplex befektetésösztönző szolgáltatásoknak, melynek részét képeznék az önkormányzaton – vagy annak egyik gazdasági társaságán – belül kialakított:

- „egyablakos ügyintézés”, melynek keretében a beruházóknak egy helyen biztosítanák a tevékenységükhöz szükséges összes információt, illetve segítséget nyújtanának a hivatali ügyek intézésében;
- széleskörű tájékoztatás, illetve befektetői fórumokon, szakvásárokon történő részvétel, melynek keretében a város bemutatja beruházási-, fejlesztési lehetőségeit, elképzeléseit. Bemutatja továbbá a fejlesztendő területeit, a beépítés szabályait/lehetőségeit, a területtel kapcsolatos korlátozásokat, a környezeti adottságokat. Ezeket az információkat célszerű egy folyamatosan aktualizált „**Befektetési Kézikönyv**”-ben összefoglalni, melyet célszerű több nyelven kiadni és interneten elérhetővé tenni.
- városi térinformatikai rendszer kiépítésének befejezése, mely lehetővé tenné az interneten keresztül, hogy az érdeklődők és a beruházók tájékozódjanak a város rendezési- és szabályozási tervéről, a fejlesztési területek adottságairól, a rendelkezésre álló beépíthető telkekről. Az interneten keresztül lehetővé válna – funkció, teleknagyság, beépítési lehetőségek és szabályok, stb. alapján – a telkek keresése, leválogatása, listázása és térképi megjelenítése;
- városmarketing eszközök hatékonyabb alkalmazása, melynek célja a városról kialakult, kialakított megítélés javítása, a helyi lakosság és a turisták számára vonzó települési és kulturális arculat kialakítása, valamint egy dinamikusan fejlődő és ígéretes lehetőségeket biztosító vállalkezési környezet bemutatása a város tőkevonzó képességének növelése érdekében. A jelenleg kidolgozás alatt lévő városi marketing stratégia olyan tudatos, célzott és differenciált marketing eljárásokat, eszközöket kíván alkalmazni, melyek jelentős mértékben hozzájárulhatnak a városfejlesztési stratégia céljainak megvalósításához.





5.10.2.4. Városmarketing

A városfejlesztésnek azt kell célul tűznie, hogy egy marketing szemléletű településfejlesztési stratégián, illetve az erre alapozott tevékenység sorozaton keresztül a lakosság, a vállalkozások és az egész település gyarapodását, fejlődését, eredményességét minél sokoldalúbban támogassa. Ezt oly módon kell tennie, hogy a kiválasztott célcsoportok igényeihez a lehető legnagyobb mértékben alkalmazkodik, miközben elősegíti a gazdasági és társadalmi folyamatok optimális feltételeinek kialakulását.

A városmarketing céljai eléréséhez a marketing eszköztárának elemeit használja úgy, hogy azt a települések sajátosságaira alkalmazza. A marketingben a négy fő tényező a termék, az ár, az elosztási csatornák és a kommunikáció. Települések esetében ez a következőket tartalmazza:

- **termék, termékpolitika**, ami a városmarketing esetén a természeti és épített környezet, az intézményhálózat, a közösségi szolgáltatások és a város által a célcsoportoknak nyújtott szolgáltatások kialakítását, racionalizálását és fejlesztéseit jelenti;
- **ár, árpolitika**, ami egyik oldalról a város, mint termék, „előállításának” költségeit tartalmazza (intézményhálózat, infrastruktúra fenntartása és fejlesztése, promóciós költségek, stb.); másik oldalról ennek a „terméknek” az eladásából származó bevételeket jelenti (a helyi adók és támogatások rendszere, a helyben elérhető szolgáltatások árai, a vállalkozásoknál az ismertségen alapuló bevételek, az ingatlan (üzlet) vásárláshoz és a befektetésekhez kapcsolódó költségek és bevételek, stb.). Megfelelő árpolitika kialakításával ezen bevételek és költségek összehangolását és minél nagyobb „profit” (a város gazdagodása, fejlődése) elérését kell megoldani.
- **disztribúciós (elosztási) csatornák**, amik a települések esetében sokkal inkább kapcsolati rendszerként értelmezhetők: a településfejlesztés szereplőinek – önkormányzat, vállalkozások, lakosság, intézmények, civil szervezetek, stb. – belső, településen belüli és külső, más települések – beleértve más országokban lévőket is – szereplőivel kialakított (kialakítandó) kapcsolatokat, összeköttetéseket, ismertséget jelent;
- **marketing kommunikáció**, aminek feladata egyrészt a város arculatának kialakítása, másrészt pedig a település által nyújtott előnyök, szolgáltatások





népszerűsítése. Az a cél, hogy a célcsoportokat befolyásolva, meggyőzve az előnyök kihasználására és szolgáltatások igénybevételére ösztönözzön. Gyakran a marketinget a kommunikációval azonosítják, a városmarketing több mint kommunikáció, utóbbi csak egy eleme a marketing folyamatoknak!

A településmarketinget mint **gondolkodási, tervezési, cselekvési módszert** használhatjuk fel annak érdekében, hogy az egész város stratégiai fejlesztési céljai megvalósulhassanak. Ennek keretében figyelembe kell vennünk a **külső és belső tényezőket**.

A külső tényezők között kiemelten kell foglalkozni a versenyképesség fokozásával, hiszen minden település verseng az új, innovatív, a város fejlődését elősegítő gazdasági szervezetek letelepítéséért, az új tevékenységek megjelenéséért. Napjainkban e versenyben a korábbi faktorok (munkaerő költségei, telekárak, közműdíjak, helyi adók, stb.) mellett egyéb jellemzők (környezet minősége, kulturális kínálat, szabadidő és pihenési lehetőségek, lakásállomány, helyi közlekedés színvonala, közbiztonság, intézményhálózat színvonala, stb.) is növekvő szerepet játszanak. A belső tényezők szempontjából a helyi erőforrások aktivizálására, a vélemények folyamatos, állandó, interaktív cseréjére van szükség.

A településmarketing lehetőséget teremt arra, hogy a város beazonosítsa **célcsoportjait: a helyi lakosokat, a helyi vállalkozókat-vállalkozásokat, a befektetőket és turistákat**. Az egyes célcsoportok szükségleteinek, igényeinek megismerése alapján olyan kínálat dolgozható ki, amely a célcsoportok igényeihez leginkább alkalmazkodik. Ugyanakkor az egyes célcsoportok igényei között komoly konfliktusok is lehetnek (pl. ami jó a turistáknak, az zavarhatja a helyi lakosokat; a befektetők vonzása versenyt jelent a már itt lévő vállalkozásoknak, stb.), melyeknek kezelésére szintén a település társadalmi, gazdasági és szociális elvárások valóban harmonizálhatóak a közösség és a település javára.

Kecskeméten az önkormányzat, sok szervezet, vállalkozás foglalkozik saját marketingtevékenységével, ezeket az elemeket, eszközöket azonban – néhány eset kivételével – nem hangolják össze. Ezért **alapvető egy széleskörű városmarketing terv elkészítése**, amelynek kidolgozásába minden érintett szereplőt be kell vonni. A belső és külső környezet vizsgálatát (SWOT analízis) követően lehet meghatározni az elérendő célokat, az egyes célcsoportokat, majd a konkrét tennivalókat. A jelenlegi teendőket három témakörbe sorolhatjuk.





1. A város menedzsment funkcióinak fejlesztése

A város menedzsment funkcióit az önkormányzat (képviselőtestület, bizottságok, polgármesterei hivatal) és bizonyos intézményei látják el. Ugyanakkor egyéb szervezetek, vállalkozások is foglalkoznak marketing tevékenységgel, a hatékony marketing munka alapja viszont a közös munka. A különböző szereplőknek ismerniük kell egymást, egymás tevékenységét, megegyezésre kell jutniuk a hosszú távú célokról, a közösen követendő stratégiáról. Ezt különböző formában lehet megvalósítani: a polgármesteri hivatalon belül külön csoportot lehet kialakítani; létre lehet hozni egy új koordináló szervezetet; együttműködési megállapodások alapján dolgozhatnak; rendszeres megbeszéléseken formálhatják közös véleményüket. Az együttműködés, a különböző szektorok közötti „szövetség” – bármilyen formában is jön létre – nélkülözhetetlen az eredményes marketinghez és végső soron a város fejlesztéséhez.

2. A város megítélésének és arculatának javítása

Kecskemét városidentitását tudatosítani kell mindenkivel, aki kapcsolatba kerül a várossal. Ki kell alakítani egy pozitív képet a városról, amit meg kell mutatni az érintetteknek. Ehhez hozzá tartozik a sajátos arculatot biztosító városkép, a műemlékek, a szecessziós épületek, a terek, szobrok, parkok, az utcakép, stb. Sokat számít az a benyomás, amit az itt élők és az ide látogatók szerezhetnek – a tisztaság (vagy hiánya), a virágok, a boltok kirakatai, az „élhetőség” jelei és még számos elem –, aminek alapján magukban minősítik is a várost.

A városról kialakítandó vonzó képhez a látványosságok, a rendezvények, kulturális események is hozzájárulhatnak. A kiállítások, a múzeumok, a fesztiválok, a színházi előadások, a hangversenyek, a sportesemények, stb. olyan alkalmak, amelyek Kecskemét széleskörű ismertségét – és elismertségét – növelhetik, vihetik hírünket az országhatáron túlra is. A rendezvények (kiállítások, vásárok, előadások) egy része külföldön teszi lehetővé a város megismerését.

A város egységes arculatához különböző elemek alakíthatók ki. Ehhez tartozik a város címere, zászlaja, egyéb logó, szlogen, egységes színvilág - vagyis egységes arculat - kialakítására is szükség lenne. Arra kell törekedni, hogy ezeket minden szereplő – intézmények, szervezetek, vállalkozások, akár magánszemélyek is – használja, alkalmazza, így saját megjelenítésén kívül Kecskemétet is reprezentálja.





3. Külső és belső kommunikáció fejlesztése

A város életének szinte minden (külső és helyi) résztvevője között van valamiféle kommunikáció. Ezt a nagyon sokrétű, több dimenziójú kommunikációt kell folyamatosan javítani, kapcsolati rendszerré formálni. Mind a külső, mind a belső kommunikációnak számos eszköze lehetséges, az elérendő célcsoporthoz igazítva kell kiválasztani a megfelelőket. Egyes eszközöket már most is fellelhetünk: Kecskeméti Televízió, Gong Rádió, Petőfi Népe, Kecskeméti Lapok, fesztiválkiadványok, városismertető, információs táblák, honlap/ok, stb. szolgálják a város megismerését. Az egyes célcsoportok esetében különböző eszközöket kell alkalmazni.

5.10.3. Az IVS megvalósítását támogató szervezeti rendszer

Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiájának megvalósításában a Városi Közgyűlésen kívül, annak Bizottságai, az önkormányzat szervezeti egységei és az önkormányzati tulajdonú vállalkozások egyaránt érdekeltek és érintettek. Az eredményes munka érdekében az Önkormányzatnak át kell tekintenie a városfejlesztésben érdekelt szervezeteinek felelőségi köreit, feladatait, a koordináció jelenlegi formáit és a jövőbeli hatékony együttműködés szervezeti, tárgyi és személyi feltételeit.

5.10.3.1. A városfejlesztés önkormányzati szervezetrendszer

Kecskemét Megyei Jogú Város szervezeti hierarchiájában a **Közgyűlés** – az Ötv. keretei között – önállóan szabályozhatja, illetőleg egyedi ügyekben szabadon igazgathatja a feladat- és hatáskörébe tartozó helyi közügyeket. E jogával különösen abban az esetben él, ha az ügy a településfejlesztéssel és üzemeltetéssel, a lakossági közszolgáltatások fejlesztésével áll szoros kapcsolatban. Ennek megfelelően a városfejlesztés általános keretfeltételeinek és fő irányainak a meghatározása (pl. különböző fejlesztési tervek és koncepciók elfogadása) a Városi Közgyűlés feladata, rajta kívül az IVS megvalósításában kiemelt szerepet tölt be a **Városrendezési és Városüzemeltetési Bizottság**, amely előkészíti és megtárgyalja a Közgyűlés elé kerülő városfejlesztési témájú ügyeket, valamint;

Közgyűlési döntésre előkészíti:

- az önkormányzat területrendezési és településrendezési eszközök kidolgozásával kapcsolatos előterjesztéseket:
 - területfejlesztési programokat, terveket,





- településfejlesztési koncepciókat, terveket,
- településszerkezeti tervet
- helyi építési szabályzatot és szabályozási tervet.
- műszaki infrastruktúra fejlesztésére vonatkozó koncepciókat, programokat, terveket,
- rendeletalkotásra előkészíti:
 - a helyi építészeti örökség védelmével kapcsolatos rendeletet,
 - a parkolóhely-építési kötelezettségről szóló rendeletet,
 - az Önkormányzati Tervtanács működésének rendjéről szóló rendeletet.
- a térképészeti határ kiigazítására vonatkozó véleményezési, valamint a földrajzi nevek megállapítására, megváltoztatására vonatkozó ügyeket,
- közgyűlési döntést megelőzően a távfűtéssel kapcsolatos előterjesztéseket,
- tömegközlekedési feladatokkal és közlekedési koncepciókkal összefüggő terveket,
- közműfejlesztéssel összefüggő terveket,
- parkolóhely-építésre vonatkozó közterületi engedményre kötött megállapodásokból befolyt összegek felhasználására, a következő éves ütemtervre és a megelőző évben elvégzett munkálatokra vonatkozó előterjesztést,
- a parkolóhely-megváltási összeg felülvizsgálatára vonatkozó javaslatot,
- emléktáblák, közterületi alkotások elhelyezésére és megszüntetésére vonatkozó előterjesztéseket.

Dönt:

- a műemlékvédelmi (kulturális örökségvédelmi) bírságból rendelkezésre álló összeg felhasználásáról,
- építésügyi bírság építésügyi feladatokra történő felhasználásáról,
- az éves költségvetésben biztosított jogkörébe tartozó Városfejlesztési és Műemlékvédelmi célfeladat-előirányzat felhasználásáról a Közgyűlés által elfogadott alapelvek szerint,
- a kisebb jelentőségű közlekedési, úthálózat- és közműfejlesztési tervekben,
- ha jogszabály másként nem rendelkezik, a helyi közút forgalmi rendjének kialakításáról, azt felülvizsgálja és, ha szükséges, módosítja, a forgalmi körülmények vagy a baleseti helyzet jelentősebb változása esetén, de legalább 5 évenként felülvizsgálja a forgalmi rendet, és ha szükséges azt módosítja.
- játszóterek fenntartására fordítható pénzkeret részletes felosztásáról,
- az önkormányzati tulajdonú utak, járdák, éves fenntartására és karbantartására biztosított pénzeszköz részletes felosztásáról,
- parkfenntartási és köztisztasági költségkeret felosztásáról,
- a közvilágítás-fejlesztés és üzemeltetés céljára biztosított keret felosztásáról.

Véleményezi:

- a városfejlesztési, városépítészeti és városüzemeltetési szempontból jelentős beruházási célú javaslatokat, valamint a nagyobb jelentőségű közlekedési, úthálózat- és közműfejlesztési terveket,
- tárgyevi költségvetésben e célra biztosított keretén belül a közterületen, valamint az önkormányzati tulajdonú épületeken lévő művészeti alkotások felújítását,
- a szomszédos települések településrendezési tervét,





- új zöldfelület kialakításával, temetők fejlesztésével kapcsolatos koncepciókat, terveket,
- előzetesen a villamosenergia korlátozási sorrend felállítását,
- a lakossági önerős közműpályázatokat és az elbírált pályázatok támogatási sorrendjét,
- a temetőfenntartással, valamint a hó- és síkosságmentesítéssel kapcsolatos kérdéseket,
- területrendezés folytán kialakuló, kialakítandó új építési telkek esetén közterületek elnevezésére vonatkozó előterjesztéseket,
- közterületek elnevezésének megváltoztatására vonatkozó előterjesztéseket,
- a közterület-használatról szóló rendeletben foglaltaknak megfelelően a közterület-használati engedély iránti kérelmeket, tervezett rendezvények terveit,
- a Kada Elek díj adományozására vonatkozó előterjesztést,
- a fizető várakozóhelyekről szóló rendelet módosítása tárgyában készült előterjesztéseket,
- feladatkörébe tartozó ügyben a kötvénykibocsátásból származó pénzösszeg felhasználásáról, illetve a várost érintő fejlesztési projekt megvalósításáról szóló előterjesztést.

Javaslatot tesz:

- a szakterületét érintően az Európai Unió és szervei, más nemzetközi szervezetek, magyar szervezetek, valamint alapok által finanszírozott pályázatok benyújtására,
- a rendelkezésére álló célfeladat-előirányzatok felosztásának alapelveire,
- a döntéshozónak a feladatkörébe tartozó tárgyú közbeszerzési eljárás bíráló bizottságába való tag kijelölésére,
- a bizottság javaslatot tehet a kitüntető címek és Város Kulcsa kitüntetés adományozására, és a kitüntető címek indokolt esetben történő visszavonására.

Ellenőrzi:

- az önkormányzati tulajdonú utak, járdák éves fenntartását és karbantartását, valamint az útalap szabályszerű felhasználását és az ellenőrzés műszaki tartalmát,
- az önkormányzati tulajdonú zöldfelületek, játszóterek fenntartására és köztisztasági pénzkeretnek, valamint a közvilágítás-fejlesztés és üzemeltetés céljára fordítható pénzkeretnek a részletes felosztás szerinti felhasználását.

A Városfejlesztési Bizottság mellett ugyanakkor az állandó bizottságok jelentős része is rendelkezik az IVS megvalósításához kötődő jogkörökkel, feladatokkal, melynek keretében a saját szakterületükön részt vesznek a tervezést megalapozó dokumentumok elkészítésében, véleményezik az előterjesztéseket, figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását, és ezzel összefüggésben felügyelik az önkormányzat különböző intézményeit.

Az IVS megvalósításával közvetlenül foglalkozó önkormányzati szervezeti egységek a Városstratégiai Iroda irányítása alatt működő osztályok (a Főépítési Osztály, a Városfejlesztési és Közbeszerzési Osztály, a Városüzemeltetési Osztály és a Gazdálkodási





Osztály.), valamint – a jegyzőnek közvetlenül alárendelt – Nemzetközi, Gazdasági Kapcsolatok Osztálya lesznek:

Főépítési Osztály legfontosabb feladatai:

1. Gondoskodik, az épített környezet emberhez méltó és esztétikus kialakítása keretében a helyi építészeti örökség védelméről.
2. Elősegíti az elsőfokú építéshatóság munkáját.
3. Előkészíti a vállalkozói pályázatok benyújtásához szükséges önkormányzati nyilatkozatokat, valamint a belterületbe vonási kérelmekhez az önkormányzat közgyűlési határozatához a döntést.
4. Közreműködik és végzi a településfejlesztéssel, területfejlesztéssel és településrendezéssel kapcsolatos feladatokat.
5. Közreműködik a Tervtanács működésében.
6. Ellátja a főkertészi feladatokat.

Városfejlesztési és Közbeszerzési Osztály legfontosabb feladatai:

1. Előkészíti az önkormányzati gazdálkodással, beruházással, valamint vagyon- és lakásgazdálkodással kapcsolatos döntéseket, szervezi és biztosítja a döntések végrehajtását.
2. Ellátja az önkormányzat költségvetésében jóváhagyott beruházásaival kapcsolatos feladatokat.
3. Ellátja Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonában álló lakások üzemeltetésével, kezelésével és fenntartásával kapcsolatos azon feladatokat, amelyek az önkormányzat kizárólagos hatáskörébe tartoznak.
4. Ellátja az önkormányzat pályázatait, projektjeit megvalósításával kapcsolatos projektmenedzseri feladatokat és irányítja az önkormányzat, valamint a Hivatal közbeszerzéseit.
5. Ellátja az EU-s és egyéb pályázatok adminisztrációs, technikai, pályázatfigyelési és pályázatírási teendőit.
6. Ellátja a Hivatal informatikai feladatait.
7. Kezeli a Hivatal központi irattárát.





Városüzemeltetési Osztály legfontosabb feladatai:

1. Közreműködik a városüzemeltetéssel, a közlekedéssel, a kommunális, vízügyi, energiaügyi igazgatással kapcsolatos önkormányzati feladatok ellátásában, továbbá ellátja a Jegyző hatáskörébe utalt, az osztály feladatkörébe tartozó feladatokat.
2. Intézi az önkormányzat által szerződésen kívül okozott, elsősorban útkezelői, zöldfelület-gazdálkodási tárgykörben bekövetkezett károkkal kapcsolatos ügyeket.

Gazdálkodási Osztály legfontosabb feladatai:

1. Ellátja a tervezéssel, előirányzat-felhasználással, az előirányzat-módosítással, az üzemeltetéssel, fenntartással, működtetéssel, beruházással, a vagyonhasználattal és hasznosítással, a munkaerő-gazdálkodással, a készpénzkezeléssel, a könyvvezetéssel és a beszámolási, valamint a FEUVE-i kötelezettséggel, az adatszolgáltatással kapcsolatos átfogó pénzügyi-gazdálkodási-számviteli feladatokat.

Nemzetközi, Gazdasági Kapcsolatok Osztálya feladatai:

Az IVS megvalósításához kötődően kiemelt feladatként:

1. Ellátja az Önkormányzat nemzetközi és gazdasági kapcsolataival összefüggő feladatokat.
2. Koordinálja a befektetőkkel, beruházókkal való tárgyalásokat, ezek szervezése érdekében együttműködik a társosztályokkal, különösen a Városstratégiai Irodával.
3. Szervezi az önkormányzat nemzetközi – gazdasági – kapcsolatait, részt vesz a „Daimler projekt” végrehajtásával kapcsolatos az önkormányzatot érintő feladatok ellátásában, így különösen:
4. a „Daimler Projekt”-tel összefüggő, illetve az ahhoz kapcsolódó idegenforgalmi, ipari, szolgáltató és kereskedelmi témakörben közgyűlési előterjesztéseket készít, vagy azok előterjesztésében vesz részt, és felel azok benyújtásáért, közreműködik az önkormányzati döntések végrehajtásának ellenőrzésében.
5. Kapcsolatot tart a projektben résztvevő befektetőkkel, azok képviselőjével, a projekt megvalósításához kapcsolódó eljárások lefolytatására hatáskörrel rendelkező hatóságokkal.
6. Koordinálja a projekt megvalósításában résztvevő szakosztályok projekttel kapcsolatos tevékenységét.





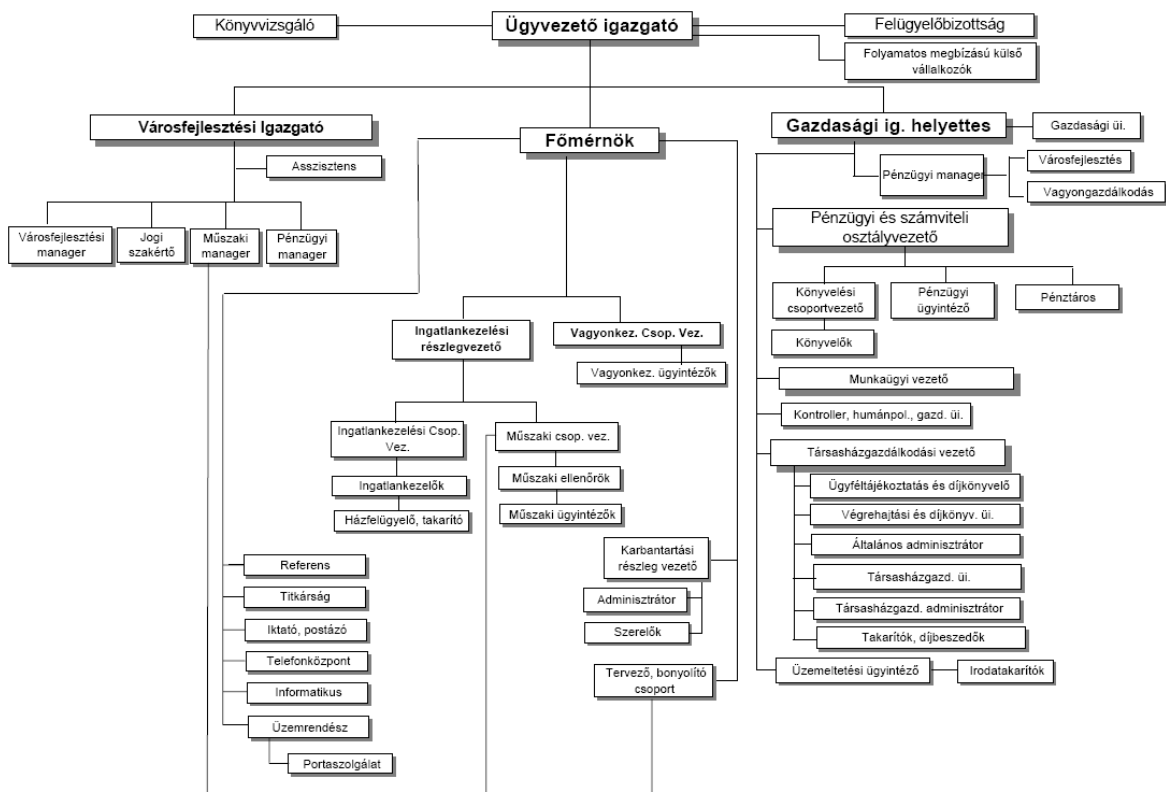
A felsorolt szervezeti egységek korábbi városfejlesztési feladatok sikeres lebonyolításában is részt vettek. Az önkormányzat azonban, tekintettel az IVS-ben nevesített városfejlesztési feladatok méretére, összetettségére és legfőképpen a városrehabilitációs pályázat által előírt speciális feltételekre, a feladatok megfelelő színvonalú előkészítése és lebonyolítása érdekében **Városfejlesztő Társaságot hoz létre**. A Városfejlesztő Társaság, mint projektmenedzsmet szervezet jön létre, és szorosan együttműködik az Önkormányzattal a megfogalmazott városfejlesztési célok, programok és projektek megvalósításában.

5.10.3.2. A Városfejlesztő Társaság bemutatása

A városfejlesztési részleg a már létező KIK-FOR Kft.-n belül, annak egy szervezeten belül teljesen önálló és elkülönülő üzletágaként kerülne kialakításra. Kijelölésre kerül a városfejlesztésére felelős divízió vezetője, aki megfelelő városfejlesztési illetve területfejlesztési tapasztalattal rendelkezik.

A KIK-FOR Kft.-n belül elkülönítésre kerülnek az üzemeltetési-vagyongazdálkodási és városfejlesztési tevékenységek.

A KIK-FOR Kft. tervezett szervezeti felépítése





Ennek érdekében a városfejlesztő divízió vezetője önálló cégjegyzési jogot és önálló döntési kompetenciát kapna, a szervezeti és működési szabályzat, valamint az alapító okirat pedig ennek megfelelően módosításra kerülne.

A tervezési útmutató elvárásainak megfelelően a városfejlesztő részleg vezetője rendelkezni fog megfelelő városfejlesztési, illetve területfejlesztési tapasztalattal, miközben a divízió műszaki ismeretekkel rendelkező munkatárssal, illetve pénzügyi menedzserrel egészülne ki.

Az így létrejött divízió ezt követően nem csak a funkcióbővítő, hanem a szociális városrehabilitációs akciókkal kapcsolatos projektmenedzsmenti feladatokat is elláthatja, illetve a város számára egyéb hazai, nemzetközi, vagy uniós pályázatokat készíthet és menedzselhet.

A létrejött városfejlesztő divízió a tevékenységét az önkormányzattal kötött szerződés alapján látná el. A szerződésben foglaltaknak megfelelően az általa végzett szolgáltatásról havonta bocsát ki számlát, melyet aztán a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség felé a továbbiakban az önkormányzat számolna el. A városfejlesztő társaság városrehabilitációs akciók során keletkező és az akcióterületen vagyonkezelésből származó bevételei az „Önkormányzat Városrehabilitációs Rendeletében” foglaltaknak megfelelően nem vonhatók el, forrásai más célra nem csoportosíthatóak át.

A bemutatott szervezeti felépítésből várható előnyök

- *A KIK-FOR Kft, egy régóta jól működő, 100%-os önkormányzati tulajdonban lévő, fejlesztési célú gazdasági társaság. A KIK-FOR Kft. 1993-ban jött létre, alapvetően az önkormányzati tulajdonú ingatlanok kezelésére. Az elmúlt években a cég tevékenységi köre folyamatosan bővült, így a kezdeti városi és közcélú feladatok ellátásán túl, mára Kecskemét ingatlan- és városfejlesztésében is kulcsfontosságú szerepet betöltő szervezetté vált. A társaság napjainkban egyre aktívabban vesz részt az Önkormányzat által támogatott városrehabilitációs programokban, ennek köszönhetően a városfejlesztési profil egyre markánsabban jelenik meg a társaság arculatában.*
- *A KIK-FOR Kft rendelkezik városfejlesztési tapasztalatokkal. A Kft. a létesítménygazdálkodáson túl, ingatlanfejlesztési és városrehabilitációs tevékenységet is végez. Fejlesztéseiket elsősorban az önkormányzat által elhatározott*





városfejlesztési, városrehabilitációs szándékokkal összhangban, azok megvalósulását segítve végzi. A cég a városrehabilitációs, illetve fejlesztő tevékenységét azokon a területeken kezdte el, ahol többségében önkormányzati tulajdonú bérlakások voltak. A legfontosabb eredmények a következők:

- Gazdasági, kereskedelmi, szolgáltató funkció ellátására alkalmas területek előkészítése
 - Rákóczi út-Wesselényi utca-Bocskai utca tömbrehabilitáció kizárólagos menedzselése az ötlet megszületésétől a pályázat kiírásáig, illetve bonyolításáig
 - Újabb rehabilitáció előkészítése a Főtér-Nagykörösi utca-Wesselényi utca-Rákóczi út által bezárt tömbök tekintetében
 - Iparosított technológiájú épületek hőszigetelési munkáinak pályázatai és kivitelezése
 - Az Ózsinagóga tömb rehabilitációjának előkészítése
 - Helyi vagy műemléki védettség alatt álló belvárosi épületek felújítását célzó komplex döntés előkészítő tervek készítése és készíttetése
 - Luther udvar - Evangélikus templom - Arany János u. - Lordok passzázs gyalogos tengely tanulmányterve
 - A DAIMLER (Mercedes) beruházáshoz kapcsolódóan új ipari és lakóterületek előkészítését célzó előzetes anyagok és ajánlati tervek készítése
 - Befektetési területek kijelölése
- *Szervezeti felépítése rugalmasan alakítható.* A társaság feladatait napjainkban 69 fő átlagos létszámmal végzi. Az átalakuló profilnak megfelelően a munkavállalói létszám és annak összetétele igényekre szabottan változik. Ez azért nagyon fontos, mert ezzel a szemlélettel és bejáratott gyakorlattal a városfejlesztő társaság megfelelő, városfejlesztési tapasztalatokkal rendelkező szakemberekkel való feltöltése egyszerű átcsoportosítással is megoldható. Tekintettel arra, hogy Kecskemét esetében a KIK-FOR Kft. az önkormányzati ingatlan- és városfejlesztésben legjelentősebb cég, itt koncentrálnának a szakmában járatos szakemberek is.
 - *Lehetőséget ad a piaci szereplők bevonására.* A KIK-FOR Kft. 15 éve működik, mely idő alatt megfelelő és stabil kapcsolatot alakított ki a piac különböző szereplőivel. Ezt a kapcsolatrendszert a KIK-FOR Kft. által létrehozott városfejlesztési társaság is felhasználhatja, hiszen a banki kapcsolatok alapját adó bizalom ilyen módon adott. Bár Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a városfejlesztő társaságot 100%-





os közvetett önkormányzati tulajdonban, és így korlátolt felelősségű társaság formájában kívánja tartani, maximálisan nyitott arra, hogy a piaci szemléletet képviselőket a városfejlesztési cég döntéseibe konzultációs joggal bevonja, és konkrét városfejlesztési akciókra együttműködési megállapodást kössön.

5.10.4. A településközi koordináció mechanizmusai

Kecskemét Megyei Jogú Város területi tervezési gyakorlatában mindig igyekezett a város funkcionális szerepköreinek, s a fejlesztési programok (Kecskemét városfejlesztési koncepciója, Kecskemét és Térsége Területfejlesztési Terv, Kecskemét és Térsége Agrárstruktúra- és Vidékfejlesztési Programja) lehetséges területi hatásainak ismeretében szélesebb térségi aspektusból vizsgálni a város fejlődését, s keresni a térség településeivel az együttműködés lehetőségeit. Az egyeztetések legfontosabb fóruma a Kecskemét és Térsége Többcélú Társulás ülései, melyen nem csak a települési önkormányzatok kapcsolati- és együttműködési rendszerének fejlesztési lehetőségeit vizsgálják, hanem közös programokat, terveket készítenek, térségi kohéziót erősítő akciókat fogalmazznak meg és számos területen (pl. közoktatás, szociális ellátás, egészségügyi alapellátás, munkaerő-piaci programok) feladatokat hangolnak össze.

Kecskemét Integrált Városfejlesztési Stratégiája készítése és megvalósítása során is az egyik legfontosabb partnerszervezetnek és egyeztetési fórumnak a Kecskemét és Térsége Többcélú Társulást tekinti, bár más városokkal is igyekszik stratégiai szövetséget kialakítani meghatározott fejlesztési területeken. (*Közlekedés-fejlesztés*: Szolnok, Szeged, Kiskunfélegyháza, Cegléd, Nagykőrös; *Gazdaságfejlesztés, tudástranszfer, innováció*: Budapest, Szeged, Békéscsaba; *Városrehabilitáció, környezetvédelem*: Békéscsaba, Hódmezővásárhely, Szeged; *Vidékfejlesztés-környezetvédelem*: Homokhátság települései, Nagykőrös, Cegléd; *Turizmus*: Tisza-mente települései, Kecskemét környéki tanyás térségek települései, stb.).

A kistérségi társulás a stratégia készítése során megismerkedhetett az egyes részdokumentumokkal (Kecskemét az elkészült munkafejezeteket elérhetővé tette városi honlapján, melyről tájékoztatást adott az érintetteknek), majd a stratégia elkészültét követően, Kecskemét és Térsége Többcélú Társulás ülésén tájékozódott a város fejlesztési céljairól, -irányairól és -programjairól. A társulás tagjai határozatot hoztak arról, hogy a közeljövőben részleteiben is megvitatják az együttműködés lehetséges területeit, programjait és formáit.





Megállapodás esetén pedig kezdeményezni fogják a közösen megvalósítható programok mielőbbi kidolgozását és megvalósítását.

Több, az IVS-ben is megjelenő program (Kreatív Tudásközpont, Új ipari park létrehozása, Kecskeméti wellness, rekreációs és gyógyturisztikai központ létrehozása, stb.) esetében az egyeztetések már korábban megtörténtek, így a kistérség települései tájékozódhattak a Kecskeméti fejlesztési elképzelésekről, melyek megjelentek a Kecskeméti Kistérség Akciótervében is.

Kecskemét Megyei Jogú Város önkormányzata érdekelt a város-vidék kapcsolatrendszerének erősítésében és kölcsönös érdekeken alapuló stratégiai városszövetségek kialakításában. A fejlesztési céljai elérése, továbbá a tervezett programjai megvalósulásának érdekében a jövőben is keresni fogja az együttműködés lehetőségeit a kooperációra nyitott településekkel.

5.10.5. A stratégia megvalósulásának monitoringja

Az IVS nyomon követéséért Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának Városfejlesztési és Közbeszerzési Osztálya felelős.

Az IVS-ben feltárt célok és középtávon tervezett fejlesztések, beruházások nyilvános megvitatását minden évben két alkalommal tervezi Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata. A lakossági fórumokat megelőzően a Városfejlesztési és Közbeszerzési Osztály felelős munkatársai áttekintik az IVS lényegi elemeit (célrendszer, számszerűsített célok megvalósulása, fejlesztési tevékenységek), illetve a Városfejlesztési Társasággal közösen részletesen elemzik az akcióterületeken megvalósult és az elkövetkező időszakban tervezett fejlesztési tevékenységeket, meghatározzák a szükséges módosításokat.

A lakossági fórumokon az önkormányzat bemutatja az IVS-ben bemutatott akcióterületek fejlesztési tevékenységeinek állapotát, valamint feltárja a szükséges fejlesztési igényeket, és azok végrehajtási javaslatait. Megvitatják az IVS végrehajtásának hatékonyságát és eredményességét a számszerűsített célok alapján. A lakossági fórumokról jegyzőkönyv készül, melyet megjelentetnek a városi honlapon, és egy hét véleményezési időszakot adnak azon lakosoknak, akik akadályoztatásuk miatt nem tudtak jelen lenni a fórumon.

Az intézmények, civil szervezetek és vállalkozások számára évente külön-külön munkacsoport üléseket tartanak. Az ülések folyamán szintén jegyzőkönyv készül,





melyet egy hét időtávra megjelentetnek a városi honlapon véleményezési célból. Így a lakosság is megismerheti a fenti szervezetek IVS módosítási javaslatait. Az önkormányzat a honlapon való megjelentetésen kívül a Kecskeméti Lapokban és/vagy a Városházi Hírekben is bemutatja a jegyzőkönyveket így szélesebb körű nyilvánosságot elérve.

A munkacsoportüléseket a lakossági fórumok időpontjával párhuzamosan szervezik meg, így hatékonyabbá téve a vélemények feldolgozását.

A fórumokon és munkacsoportüléseken elhangzott, valamint a jegyzőkönyvekre érkező javaslatok és tapasztalatok alapján a Városfejlesztési és Közbeszerzési Osztály felelős munkatársai módosítják az IVS vonatkozó részeit: esetlegesen a helyzetelemzést, a számszerűsített célokat, a célrendszer elemeit. A módosított IVS-t jóváhagyja a képviselőtestület, majd megjelentetik a város honlapján.